



แผนยุทธศาสตร์ 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564) สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย



คำนำ

สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) เป็นองค์กรในกำกับของสำนักนายกรัฐมนตรี ก่อตั้งในปี พ.ศ. 2535 มีภารกิจหลักในการสนับสนุนการสร้างองค์ความรู้ทั้งในด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี สังคมศาสตร์มนุษยศาสตร์ การวิจัยเชิงนโยบาย และการวิจัยประยุกต์ต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และวิชาการของประเทศทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ รวมถึงความร่วมมือระหว่างประเทศ สกว. ดำเนินงานมาแล้วกว่า 25 ปี ได้พิสูจน์แล้วว่าเป็นหน่วยงานที่ประสบความสำเร็จอย่างยิ่งในการสร้างนวัตกรรม ด้านการบริหารงานวิจัยอย่างต่อเนื่อง สร้างนักวิจัยจำนวนมาก และสร้างผลงานวิจัยที่มีคุณค่าสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในหลายมิติ และได้รับการประกาศมอบรางวัลทุนหมุนเวียนดีเด่น จากกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง โดยได้รับรางวัลผลการดำเนินงานดีเด่น ติดต่อกันมาเป็นระยะเวลา 6 ปี ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555-2560 ได้รับรางวัลประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการดีเด่น ในปี พ.ศ. 2559 และในปี พ.ศ. 2560 สกว. ได้รับรางวัลทุนหมุนเวียนเกียรติยศเพิ่มอีกหนึ่งรางวัลด้วย

การขับเคลื่อนองค์กรในปัจจุบัน สกว. ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย พ.ศ. 2560-2564 เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการทุนวิจัย และการบริหารองค์กรให้ตอบสนองต่อทิศทางการพัฒนาประเทศ โดยมีเป้าหมายที่สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี Thailand 4.0 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์การวิจัยแห่งชาติ 20 ปี และแผนการปฏิรูประบบวิจัยแบบบูรณาการของประเทศ และยุทธศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรม 20 ปี เพื่อสร้างความมั่นคง (Stability) มั่งคั่ง (Prosperity) และยั่งยืน (Sustainability) ให้เกิดขึ้นในการพัฒนาประเทศ ภายใต้กรอบแนวคิดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยการขับเคลื่อนผ่าน 5 ยุทธศาสตร์สำคัญ ได้แก่

- 1) สนับสนุนทุนและการบริหารจัดการงานวิจัยและพัฒนาในประเด็นสำคัญ มุ่งสร้างองค์ความรู้ใหม่และนวัตกรรมที่ก้าวทันหรือก้าวนำการเปลี่ยนแปลงของโลก สร้างนโยบายและต้นแบบการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น พื้นที่ และประเทศ เพื่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- 2) สร้างนักวิจัยใหม่และพัฒนาศักยภาพนักวิจัย บุคลากรวิจัย เครือข่ายวิจัย และองค์กรวิจัยในทุกระดับให้เข้มแข็ง เพื่อตอบสนองความต้องการของประเทศ
- 3) สนับสนุนการพัฒนาาระบบวิจัยและนวัตกรรมของประเทศ ร่วมในการปฏิรูประบบวิจัย บูรณาการกับหน่วยงานบริหารงานวิจัยและหน่วยงานในระบบวิจัยทุกภาคส่วนของประเทศ พัฒนาความร่วมมือกับหน่วยงานบริหารงานวิจัยนานาชาติ
- 4) บริหารจัดการผลงานวิจัยให้มีการนำไปใช้ประโยชน์และสื่อสารสังคม จนเกิดผลกระทบในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม พัฒนาระบบการติดตามและประเมินผลลัพธ์ ผลกระทบของงานวิจัย
- 5) พัฒนาและออกแบบสถาปัตยกรรมองค์กรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง

สกว. หวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนยุทธศาสตร์ สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย ปี พ.ศ. 2560-2564 นี้ จะเป็นประโยชน์ต่อผู้บริหารงานวิจัย นักวิจัย เครือข่ายวิจัย องค์กรวิจัย สถาบันการศึกษา และหน่วยงานต่างๆ ทั่วประเทศ ในการกำหนดแนวทางการวิจัย และสร้างสรรค์งานวิจัยร่วมกับ สกว. เพื่อให้สังคมไทยเป็นสังคมที่มีวัฒนธรรมการใช้ความรู้ในการตัดสินใจ แก้ปัญหา และพัฒนาประเทศ อย่างกว้างขวาง ตามเจตนารมณ์ “สร้างสรรค์ปัญญา เพื่อพัฒนาประเทศ”

ศาสตราจารย์ นายแพทย์สุทธิพันธ์ จิตพิมลมาศ
ผู้อำนวยการสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย

สารบัญ

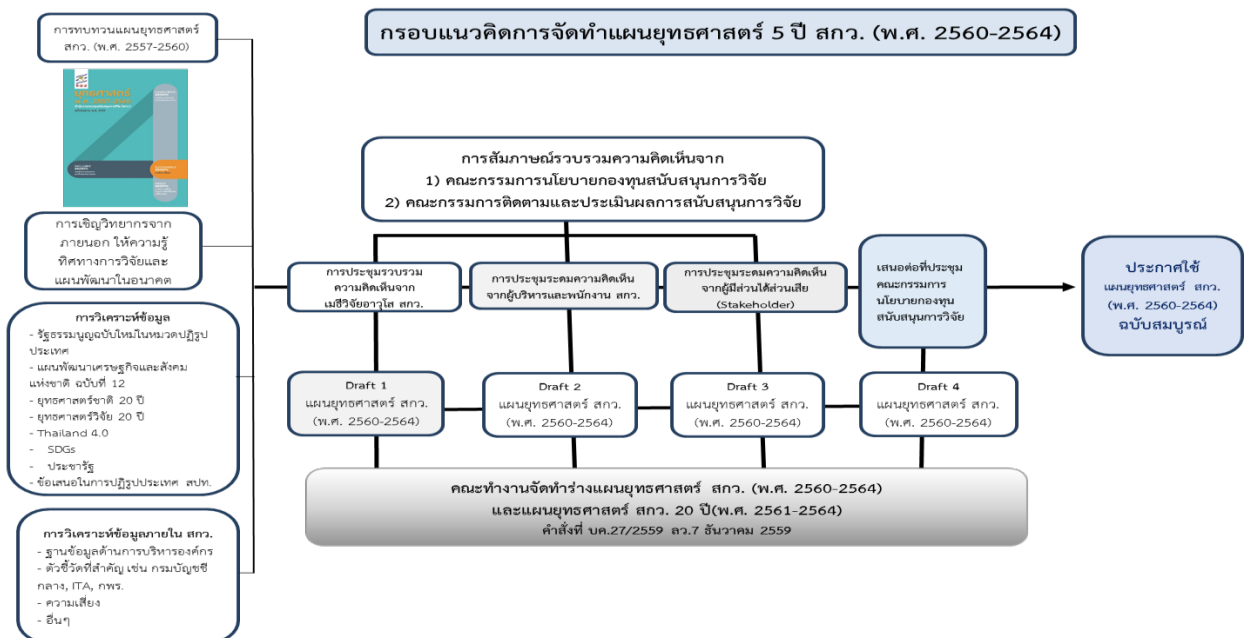
		หน้า
ส่วนที่ 1	ความเป็นมา หลักการ และกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์	4
ส่วนที่ 2	การวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และความท้าทายใหม่	8
ส่วนที่ 3	ยุทธศาสตร์สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย	10
	<ul style="list-style-type: none"> • วิสัยทัศน์ • พันธกิจ • ตำแหน่งขององค์กร สกว. ในระบบวิจัยของประเทศ • เป้าประสงค์ • แผนที่ทางยุทธศาสตร์ • ยุทธศาสตร์ 5 ปี สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (พ.ศ.2560-2564) 	
ยุทธศาสตร์ที่ 1	สนับสนุนทุนและการบริหารจัดการงานวิจัยและพัฒนาในประเด็นสำคัญ มุ่งสร้างองค์ความรู้ใหม่และนวัตกรรมที่ก้าวทันหรือก้าวนำการเปลี่ยนแปลงของโลก สร้างนโยบายและต้นแบบการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น พื้นที่ และประเทศ เพื่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	14
ยุทธศาสตร์ที่ 2	สร้างนักวิจัยใหม่และพัฒนาศักยภาพนักวิจัย บุคลากรวิจัย เครือข่ายวิจัย และองค์กรวิจัยในทุกระดับให้เข้มแข็ง เพื่อตอบสนองความต้องการของประเทศ	16
ยุทธศาสตร์ที่ 3	สนับสนุนการพัฒนาาระบบวิจัยและนวัตกรรมของประเทศ ร่วมในการปฏิรูประบบวิจัย บูรณาการกับหน่วยงานบริหารงานวิจัยและหน่วยงานในระบบวิจัยทุกภาคส่วนของประเทศ พัฒนาความร่วมมือกับหน่วยงานบริหารงานวิจัยนานาชาติ	18
ยุทธศาสตร์ที่ 4	บริหารจัดการผลงานวิจัยให้มีการนำไปใช้ประโยชน์และสื่อสารสังคม จนเกิดผลกระทบในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม พัฒนาระบบการติดตามและประเมินผลลัพธ์ ผลกระทบของงานวิจัย	20
ยุทธศาสตร์ที่ 5	พัฒนาและออกแบบสถาปัตยกรรมองค์กรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง	22
ภาคผนวก		24
	<ul style="list-style-type: none"> • แผนงานวิจัยสำคัญของ สกว. (TRF Flagship Research Program, TRP) • กรอบประเด็นการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Research Issue, SRI) • กรอบประเด็นการวิจัยที่มุ่งเป้าเพื่อตอบสนองความต้องการในการพัฒนาประเทศ (Targeted Research Issue, TRI) • กรอบประเด็นท้าทายไทย (Grand Challenge Thailand, GCT) 	

ส่วนที่ 1

ความเป็นมา หลักการ และกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

สืบเนื่องจากแผนยุทธศาสตร์การสนับสนุนการวิจัย พ.ศ. 2557-2560 ได้สิ้นสุดลง สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) จึงได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ฉบับ พ.ศ. 2560-2564 ขึ้น ประกอบกับรัฐบาลได้มีนโยบายและให้ความสำคัญในการปรับปรุงโครงสร้างของหน่วยงานภาครัฐเพื่อการพัฒนาประเทศทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ซึ่งกลไกในการพัฒนาประเทศได้มุ่งเน้นให้มีการปฏิรูประบบวิจัยและนวัตกรรม การพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และศิลปวิทยาแขนงต่างๆ ให้เกิดความรู้และการพัฒนาเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่เศรษฐกิจ สังคม และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศและคุณภาพชีวิตของประชาชน เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม พ.ศ. 2559 พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรีและหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ได้มีคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ที่ 62/2559 ประกาศใช้อำนาจตามความในมาตรา 44 ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย (ฉบับชั่วคราว) พุทธศักราช 2557 ในการปฏิรูประบบวิจัยและนวัตกรรมของประเทศให้เกิดการบูรณาการ ลดความซ้ำซ้อน และสามารถสร้างผลกระทบในการพัฒนาอย่างเป็นรูปธรรม

สกว. จึงเห็นสมควรดำเนินการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ และได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ฉบับ พ.ศ. 2560 -2564 ให้ทันสมัยเป็นปัจจุบัน เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการขับเคลื่อน สกว. อีก 5 ปีข้างหน้า โดยได้ศึกษาและพิจารณาบริบทต่างๆ ที่เกี่ยวข้องดังนี้



แผนภาพที่ 1 กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ สกว. พ.ศ. 2560-2564

1. ศึกษา ทบทวน แผนยุทธศาสตร์ สกว. ฉบับที่ผ่านมา รวมทั้งวิเคราะห์ข้อมูลที่เป็นต่อการกำหนดทิศทางการพัฒนาประเทศและการวิจัย จำนวน 10 เรื่อง ได้แก่ 1) ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) 2) Thailand 4.0 3) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) 4) รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2560 มาตรา 69 5) ยุทธศาสตร์การวิจัยแห่งชาติ 20 ปี และแผนการปฏิรูประบบวิจัยแบบบูรณาการของประเทศ 6) ยุทธศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรม 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) 7) ศาสตร์พระราชาและหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง 8) เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) 9) แนวคิดเรื่องประชารัฐ 10) ข้อเสนอในการปฏิรูปประเทศของสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (สปท.)

2. วิเคราะห์ สังเคราะห์และประมวลการเปลี่ยนแปลงสำคัญที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งในระดับชุมชน ระดับท้องถิ่น ระดับประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับโลก ครอบคลุม ทุกประเด็น ทั้งเศรษฐกิจ สังคม การเมือง วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี ตลอดจนการคาดการณ์ต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของประเทศไทยในบริบทโลกใหม่ นโยบาย One Belt One Road และอิทธิพลของประเทศจีน แนวโน้มและการคาดการณ์ผลกระทบจาก Digital Technology และ Disruptive Technology การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรและการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศโลก และประเด็นสำคัญอื่น ๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อประเทศ ทั้งนี้ส่วนหนึ่งได้มีการเชิญวิทยากรจากภายนอกมาบรรยายให้ความรู้ในการประชุมผู้บริหารของ สกว.

3. วิเคราะห์ข้อมูลภายในของ สกว. เพื่อประเมินศักยภาพ ข้อจำกัด ความเสี่ยง โอกาส และการตอบสนองต่อตัวชี้วัดของหน่วยงานจากภายนอก เช่น กรมบัญชีกลาง สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) รวมถึงการวิเคราะห์ความสำเร็จในการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ และการทบทวนจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและความท้าทายใหม่ของ สกว.

ประเด็นข้อสรุปที่ได้จากการศึกษาทบทวนแผนยุทธศาสตร์และข้อมูลทุติยภูมิที่สำคัญ คือ

ประเทศไทยกำหนดให้มี “ยุทธศาสตร์ชาติ” ที่มีกำหนดระยะเวลา 20 ปี เพื่อเป็นยุทธศาสตร์ในการพัฒนาประเทศในระยะยาว พร้อมกับการปฏิรูปและการพัฒนาระบบและกลไกการบริหารราชการแผ่นดิน ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ โดยกำหนดวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”

แนวคิด Thailand 4.0 เป็นแนวคิดในการพัฒนาประเทศที่เป็นแนวทางใหม่ซึ่งต่างจากแนวคิดการพัฒนาแบบเดิมที่อาศัยทุนและการลงทุนจากต่างชาติ โดยเป็นความมุ่งมั่นในการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือ เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม โดยเน้นให้เกิดการเปลี่ยนแปลงใน 3 มิติสำคัญ คือ 1) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า “โภคภัณฑ์” ไปสู่สินค้าเชิง “นวัตกรรม” 2) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วย “ภาคอุตสาหกรรม” ไปสู่การขับเคลื่อนด้วย “เทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม” 3) เปลี่ยนจากการเน้นผลิต “สินค้า” ไปสู่การเน้น “ภาคบริการ”

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 มีกรอบระยะเวลาระหว่างปี พ.ศ. 2560 - 2564 เป็นการเชื่อมต่อกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ในลักษณะของการแปลงยุทธศาสตร์ระยะยาวสู่การปฏิบัติ โดยในแต่ละยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 ได้กำหนดประเด็นการพัฒนา พร้อมทั้งแผนงาน และโครงการ

สำคัญ ที่ต้องดำเนินการให้เห็นผลเป็นรูปธรรมในช่วง 5 ปีแรกของการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติเพื่อเตรียมความพร้อมด้านกำลังคน สังคม และระบบเศรษฐกิจของประเทศให้สามารถปรับตัวรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสม

ยุทธศาสตร์การวิจัยแห่งชาติ 20 ปี และแผนปฏิรูประบบวิจัยแบบบูรณาการของประเทศ มีเป้าหมายเพื่อปฏิรูประบบวิจัยของประเทศที่มีปัญหาสะสมมานานให้เกิดความชัดเจนในการเป็นกลไกขับเคลื่อนประเทศให้หลุดพ้นจากกลุ่มประเทศรายได้ปานกลางไปสู่ประเทศรายได้สูง และยกฐานะประเทศไทยให้เป็นประเทศพัฒนาแล้วภายใน 20 ปีข้างหน้า ด้วยวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยเป็นประเทศพัฒนาแล้วที่มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ด้วยฐานความรู้จากผลงานวิจัย วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม ในปี 2579”

ภายใต้แผนยุทธศาสตร์การวิจัย 20 ปี มีเป้าหมายให้เกิดการพัฒนาใน 4 ระยะ ดังนี้

- ระยะที่ 1 (2560-2564) วางรากฐานระบบวิจัยที่ชัดเจน ไม่ซ้ำซ้อน โดยมีเป้าหมายให้มีค่าใช้จ่ายวิจัยเป็นร้อยละ 1 ของ GDP
- ระยะที่ 2 (2565-2569) ปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบวิจัยของประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยมีเป้าหมายให้มีค่าใช้จ่ายวิจัยเป็นร้อยละ 1.5 ของ GDP
- ระยะที่ 3 (2570-2574) ประเทศไทยมีความเป็นเลิศในอาเซียน และขยายขีดความสามารถด้านการวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมขั้นสูง โดยมีเป้าหมายให้มีค่าใช้จ่ายวิจัยเป็นร้อยละ 2 ของ GDP
- ระยะที่ 4 (2575-2579) ประเทศไทยเป็นประเทศพัฒนาแล้วที่ขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจด้วยฐานความรู้จากการวิจัยและนวัตกรรม โดยมีเป้าหมายให้มีค่าใช้จ่ายวิจัยไม่น้อยกว่าร้อยละ 2 ของ GDP

ยุทธศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรม 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) ได้กำหนดวิสัยทัศน์ว่า “ประเทศไทยใช้วิจัยและนวัตกรรมเป็นกำลังอำนาจแห่งชาติ เพื่อก้าวไปสู่ประเทศที่พัฒนาแล้วภายใน 20 ปี ด้วยความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” โดยมีเป้าหมายให้งานวิจัยและนวัตกรรมเกิดผลกระทบต่อ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม เกิดประโยชน์เชิงพาณิชย์ เพิ่มขีดความสามารถของภาคการผลิตและบริการ แก้ปัญหาและส่งผลกระทบต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างสำคัญ สร้างขีดความสามารถทางความรู้ด้านวิชาการ เทคโนโลยีฐาน และสร้างนวัตกรรมทางสังคม ให้เป็นรากฐานของประเทศสำหรับการเติบโตในระยะยาว

นอกจากนี้ บริบททั้งในและนอกประเทศกำลังเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว การใช้งานวิจัยเพื่อสร้างสรรค์องค์ความรู้ที่สนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมจึงมีความสำคัญยิ่งขึ้น ดังนั้น สกว. จึงจัดทำยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์เชิงรุกใหม่ ๆ เพื่อให้ประเทศไทยขับเคลื่อนไปด้วยฐานความรู้และนวัตกรรม อีกทั้งยังเป็นการพัฒนาประสิทธิภาพและประสิทธิผลองค์กรในการดำเนินการที่เป็นไปตามพันธกิจ

กระบวนการและขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

1. การจัดตั้งคณะทำงานจัดทำ (ร่าง)แผนยุทธศาสตร์ สกว. พ.ศ. 2560-2564 ตามคำสั่งที่ บค.27/2559 ลงวันที่ 7 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เพื่อให้เป็นคณะรับผิดชอบกระบวนการจัดทำ (ร่าง)แผนยุทธศาสตร์ สกว.
2. การประชุมระดมความเห็นจากเมธีวิจัยอาวุโส สกว. ทั้งในกลุ่มวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และกลุ่มมนุษยศาสตร์ สังคมศาสตร์ และศิลปกรรม ในช่วงเดือนมกราคม - กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 ซึ่งเป็นการให้มุมมอง และข้อคิดที่สำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงของ สกว. ในอนาคต 5 ปี รวมทั้งความคาดหวังที่จะให้ สกว. ดำเนินการในฐานะเป็นองค์กรสำคัญในระบบวิจัยของประเทศ
3. การสัมภาษณ์เชิงลึก ประธานกรรมการนโยบายกองทุนสนับสนุนการวิจัย ประธานกรรมการติดตามและประเมินผลการสนับสนุนการวิจัย และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการทั้งสอง -ชุด ในช่วงเดือน กุมภาพันธ์-มีนาคม พ.ศ. 2560 ซึ่งเป็นการให้ข้อคิดเห็นข้อเสนอแนะต่อการพัฒนาของ สกว. ในอนาคต
4. การจัดการบรรยายโดยผู้เชี่ยวชาญ และการประชุมระดมสมองในด้านต่างๆ เช่น บริบทการเปลี่ยนแปลงของประเทศไทยในกระแสโลก Disruptive Technology ประเด็นด้านกฎหมายและความมั่นคงของประเทศไทย การปฏิรูปประเทศ เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อให้คณะผู้บริหาร สกว. และคณะทำงานฯ เกิดความรู้ความเข้าใจอันนำไปสู่การจัดทำ (ร่าง)แผนยุทธศาสตร์ สกว. ต่อไป
5. การประชุมเพื่อจัดทำ (ร่าง)แผนยุทธศาสตร์ สกว. โดยคณะทำงานฯ ได้มีการประชุมเพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฉบับที่ผ่านมา การร่วมกันวิเคราะห์ข้อมูลสำคัญต่อการวางแผน และการประชุมเพื่อยกร่างแผนยุทธศาสตร์ สกว. ซึ่งในกระบวนการดำเนินงานได้นำเสนอความก้าวหน้าต่อที่ประชุมผู้บริหาร สกว. เป็นระยะๆ รวมทั้งได้มีการแบ่งกลุ่มคณะทำงานตามยุทธศาสตร์ฯ เป็น 5 กลุ่ม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้บริหาร และพนักงานได้มีส่วนร่วมในการให้ความเห็นอย่างกว้างขวาง ตลอดจนมีส่วนร่วมในการกำหนดตัวชี้วัด และจัดทำกลยุทธ์ที่สำคัญ
6. การจัดประชุมรับฟังความเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อ (ร่าง)แผนยุทธศาสตร์ สกว. ในวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2560 ซึ่งมีผู้เข้าร่วมประชุมประมาณ 240 คน ประกอบด้วย กลุ่มนักวิจัย ผู้บริหารมหาวิทยาลัย องค์กรในระบบวิจัย หน่วยงานที่กำกับนโยบาย และผู้ใช้ประโยชน์จากงานวิจัย ซึ่งหลังจากนั้นได้นำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่ได้จากการประชุม มาปรับปรุง (ร่าง)แผนยุทธศาสตร์ สกว. ให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น
7. การเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการกองทุนสนับสนุนการวิจัย ได้ดำเนินการหลังจากที่ได้นำ(ร่าง)แผนยุทธศาสตร์ สกว. พ.ศ. 2560-2564 เข้าสู่การพิจารณาร่วมกันของคณะผู้บริหาร สกว. เมื่อได้ปรับปรุงแล้ว จึงได้นำเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการนโยบายกองทุนสนับสนุนการวิจัย ในวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2560 และคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการสนับสนุนการวิจัย ในวันที่ 20 ตุลาคม พ.ศ. 2560 ตามลำดับ
8. การประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็นเพิ่มเติมจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในภูมิภาคต่าง ๆ ได้ดำเนินการหลังจากที่ (ร่าง)แผนยุทธศาสตร์ สกว. พ.ศ. 2560-2564 ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการกองทุนสนับสนุนการวิจัยทั้งสองคณะแล้ว ผ่านการจัดเวที สกว. พบประชาคมวิจัย 4 ภาค ได้แก่ภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ ในระหว่างเดือน พฤศจิกายน - ธันวาคม พ.ศ. 2560 จากนั้นคณะทำงานตามยุทธศาสตร์ฯ 5 กลุ่ม ได้นำข้อคิดเห็นมาปรับปรุง พร้อมทั้งจัดกิจกรรมแปลงแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติภายใน สกว.

ส่วนที่ 2

การวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และความท้าทายใหม่

จุดแข็ง

1. เป็นผู้นำด้านการบริหารจัดการงานวิจัยอย่างมีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล มีระบบการสนับสนุนทุนที่ยืดหยุ่นคล่องตัว บริหารจัดการทุนตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ และครอบคลุมทุกมิติทั้งเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
2. การสร้างและพัฒนานักวิจัยที่มีคุณภาพ
3. มีเครือข่ายนักวิจัยทุกระดับ ทั้งในประเทศและระดับนานาชาติ โดยมีทั้งในชุมชนท้องถิ่น สถาบันการศึกษา หน่วยงานต่าง ๆ รวมทั้งเครือข่ายงานวิจัยในระดับนานาชาติที่เข้มแข็ง
4. งานวิจัยมีคุณภาพมีศักยภาพนำไปใช้ได้จริง
5. เป็นหน่วยงานมีความเป็นอิสระทางวิชาการ มีความคล่องตัวและมีความยืดหยุ่นในการทำงาน มีขีดความสามารถในการบริหารจัดการสูง มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน และได้รับการประเมินจากหน่วยงานภายนอกว่ามีผลการดำเนินงานที่ดีอย่างต่อเนื่อง
6. บุคลากรมีคุณวุฒิ คุณภาพ และประสิทธิภาพสูง
7. เป็นแหล่งสะสมองค์ความรู้ที่นำเสนอข้อมูลอย่างเป็นกลาง

จุดอ่อน

1. การเชื่อมต่องานวิจัยสู่การนำไปใช้ประโยชน์ ยังไม่ครอบคลุมหน่วยงานใช้ประโยชน์ทุกด้าน และขาดความต่อเนื่องในการดำเนินงานในเชิงลึก
2. ทิศทางการดำเนินงานระยะยาวไม่ชัดเจน
3. การประเมินผลกระทบของงานวิจัยต่อประเทศยังไม่เข้มข้นเพียงพอ
4. งานวิจัยของ สกว. ยังเป็นที่รู้จักในวงจำกัด
5. การบูรณาการการทำงานระหว่างฝ่ายต่าง ๆ ใน สกว. ยังไม่เข้มแข็งเท่าที่ควร

โอกาส

1. ยุทธศาสตร์ชาติ และนโยบายรัฐมีแนวโน้มสนับสนุนการวิจัยเพิ่มขึ้น
2. ภาครัฐและภาคเอกชนให้ความสำคัญกับการวิจัยมากขึ้น และส่งเสริมการนำผลงานวิจัยไปประยุกต์ใช้ เกิดการนำผลงานวิจัยไปต่อยอดให้เกิดการพัฒนา
3. แนวโน้มการสร้างภาคีเครือข่ายทั้งระดับภูมิภาค ประเทศ จนถึงระดับโลก ทำให้เกิดการบูรณาการข้อมูลและสร้างความร่วมมือด้านการวิจัยต่าง ๆ
4. การปฏิรูปประเทศ และการปฏิรูปการวิจัย สร้างโอกาสที่ท้าทายในการปฏิรูปองค์กร
5. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย สนับสนุนการทำงานให้เกิดความรวดเร็ว มีประสิทธิภาพลดต้นทุนในการดำเนินงาน

ความท้าทาย

1. การเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐมีผลกระทบต่อการดำเนินนโยบายของ สกว. อย่างมาก
2. กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับใหม่ ๆ มีผลต่อการจัดการ เช่น พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และพระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. 2558 เป็นต้น
3. นโยบายภาครัฐที่จัดสรรทุนวิจัยตรงไปยังหน่วยงานวิจัยและพื้นที่ อาจส่งผลกระทบต่องบประมาณ และนักวิจัยที่จะมาทำงานร่วมกับ สกว.
4. การเกิดองค์กรสนับสนุนทุนวิจัยใหม่อาจซ้ำซ้อนกับการสนับสนุนทุนวิจัยของ สกว. และส่งผลกระทบต่องบประมาณและโครงสร้างการทำงานของ สกว. ในอนาคต
5. ขาดแคลนบุคลากรวิจัยในสาขาใหม่ ซึ่งส่งผลต่อการวิจัยเพื่อพัฒนาขีดความสามารถของประเทศในอนาคต

ส่วนที่ 3

ยุทธศาสตร์สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย

วิสัยทัศน์

สานพลังการวิจัยและนวัตกรรม เพื่อเปลี่ยนประเทศไทยสู่ประเทศพัฒนาแล้วอย่างยั่งยืน
ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ภายใน 20 ปี

Collaboration of Research and Innovation to transform Thailand into a
sustainable developed country based on sufficiency economy philosophy
within 20 years

พันธกิจ

1. สนับสนุนทุนวิจัยและพัฒนา เพื่อสร้างองค์ความรู้ นโยบาย นวัตกรรม ทรัพย์สินทางปัญญา และสร้างความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่น
2. สนับสนุนการสร้างการพัฒนานักวิจัยและองค์กรวิจัย เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการวิจัยพัฒนาและนวัตกรรมของประเทศ
3. สนับสนุนและมีส่วนร่วมในการปฏิรูประบบวิจัยของประเทศ
4. สนับสนุนการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์
5. สนับสนุนการพัฒนารูปแบบ ระบบและวิธีการ ในการติดตามและประเมินผลงานวิจัย

ตำแหน่ง สกว. ในระบบวิจัยของประเทศ

สกว. เป็นองค์กรหนึ่งในระบบวิจัยของประเทศ ทำหน้าที่สนับสนุนทุนวิจัยและการบริหารการวิจัย มีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการวิจัยของประเทศเพื่อร่วมขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไปสู่การเติบโตที่ยั่งยืน สกว. ทำงานร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ในเครือข่ายองค์กรบริหารงานวิจัยแห่งชาติ (คอบช.) และองค์กรในระบบวิจัยของประเทศ เพื่อร่วมกันเพิ่มขีดความสามารถด้านการวิจัยของประเทศ นอกจากนี้ในด้านความร่วมมือกับต่างประเทศ สกว. จะใช้จุดแข็งของระบบการสนับสนุนทุนที่ยืดหยุ่นคล่องตัวในการสร้างความร่วมมือกับเครือข่ายวิจัยระดับนานาชาติ โดยเฉพาะในภูมิภาคอาเซียน เพื่อร่วมกันพัฒนาความเข้มแข็งของระบบวิจัยในอาเซียน

ยุทธศาสตร์ สกว. มีดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 สนับสนุนทุนและการบริหารจัดการงานวิจัยและพัฒนาในประเด็นสำคัญ มุ่งสร้างองค์ความรู้ใหม่และนวัตกรรมที่ก้าวทันหรือก้าวนำการเปลี่ยนแปลงของโลก สร้างนโยบายและต้นแบบการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น พื้นที่ และประเทศ เพื่อเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างนักวิจัยใหม่และพัฒนาศักยภาพนักวิจัย บุคลากรวิจัย เครือข่ายวิจัย และองค์กรวิจัย ในทุกระดับให้เข้มแข็ง เพื่อตอบสนองความต้องการของประเทศ
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 สนับสนุนการพัฒนากระบวนวิจัยและนวัตกรรมของประเทศ ร่วมในการปฏิรูประบบวิจัย บูรณาการกับหน่วยงานบริหารงานวิจัยและหน่วยงานในระบบวิจัยทุกภาคส่วนของประเทศ พัฒนาความร่วมมือกับหน่วยงานบริหารงานวิจัยนานาชาติ
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 บริหารจัดการผลงานวิจัยให้มีการนำไปใช้ประโยชน์และสื่อสารสังคม จนเกิดผลกระทบในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม พัฒนาระบบการติดตามและประเมินผลลัพธ์ผลกระทบของงานวิจัย
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาและออกแบบสถาปัตยกรรมองค์กรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง

เป้าประสงค์

ภายใต้ยุทธศาสตร์ สกว. พ.ศ. 2560 – 2564 ได้กำหนดเป้าประสงค์ให้สอดคล้องกันดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 มีเป้าประสงค์ 4 ข้อ ได้แก่

- 1) ผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างความมั่นคงมั่งคั่งทางเศรษฐกิจ
- 2) ผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมทางสังคมเพื่อพัฒนาชุมชน ท้องถิ่น พื้นที่ สังคม และการจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- 3) ผลิตผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้พื้นฐานของประเทศ เพื่อก้าวทันหรือก้าวนำพรมแดนความรู้และการเปลี่ยนแปลงของโลก
- 4) สร้างนวัตกรรมและระบบบริหารจัดการงานวิจัยที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีมาตรฐานในระดับสากล

ยุทธศาสตร์ที่ 2 มีเป้าประสงค์ 3 ข้อ ได้แก่

- 1) เพิ่มจำนวนนักวิจัย บุคลากรวิจัย องค์กรวิจัย และเครือข่ายวิจัย ที่สร้างผลกระทบต่อการพัฒนาประเทศ โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ
- 2) เพิ่มจำนวนนักวิจัย บุคลากรวิจัย องค์กรวิจัย และเครือข่ายวิจัย ที่สร้างผลกระทบต่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจของคนในชุมชน ท้องถิ่น พื้นที่ สังคม และการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- 3) เพิ่มจำนวนนักวิจัย บุคลากรวิจัย องค์กรวิจัย และเครือข่ายวิจัยด้านองค์ความรู้พื้นฐานที่สามารถผลิตผลงานวิจัยให้ก้าวนำพรมแดนความรู้และการเปลี่ยนแปลงของโลก

ยุทธศาสตร์ที่ 3 มีเป้าประสงค์ 2 ข้อ ได้แก่

- 1) พัฒนาความร่วมมือกับหน่วยงานสนับสนุนทุนวิจัย หน่วยงานบริหารงานวิจัยและนวัตกรรมและหน่วยงานในระบบวิจัยทุกภาคส่วนของประเทศ มีบทบาทและส่วนร่วมในการปฏิรูประบบวิจัยเพื่อสานพลังในการขับเคลื่อนงานวิจัยและนวัตกรรม
- 2) พัฒนาความร่วมมือกับองค์กรบริหารงานวิจัยและนวัตกรรม องค์กรสนับสนุนทุนวิจัยในต่างประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 มีเป้าประสงค์ 3 ข้อ ได้แก่

- 1) ผลงานวิจัยถูกนำไปใช้ประโยชน์และสร้างผลกระทบด้านพัฒนาเศรษฐกิจ ด้านสังคม ชุมชน ด้านสิ่งแวดล้อมของประเทศ พร้อมทั้งตอบโจทย์ยุทธศาสตร์ชาติ มีผลงานวิจัยที่ชั้นนำสังคมและสร้างทางเลือกในการพัฒนาประเทศ
- 2) สกว. เป็นที่ยอมรับในวงกว้างว่าเป็นแหล่งความรู้ที่น่าเชื่อถือ

- 3) สกว. มีระบบประเมินผลงานวิจัยที่มีคุณภาพครอบคลุมผลลัพธ์และผลกระทบ (Outcome และ Impact)

ยุทธศาสตร์ที่ 5 มีเป้าประสงค์ 3 ข้อ ได้แก่

- 1) เป็นองค์กร SMART และ Innovative
- 2) เป็นองค์กรแห่งความสุข (Happy Work Place)
- 3) เป็นองค์กรธรรมาภิบาล (Good Governance)

แผนที่ยุทธศาสตร์

ภายใต้แต่ละยุทธศาสตร์ได้มีการกำหนดเป้าประสงค์ที่เชื่อมโยงความสัมพันธ์ในเชิงเหตุและผล และจัดทำเป็นแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) ดังนี้

**สานพลังการวิจัยและนวัตกรรม เพื่อเปลี่ยนประเทศไทยสู่ประเทศพัฒนาแล้ว
อย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ภายใน 20 ปี**



แผนภาพที่ 2 แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) ของยุทธศาสตร์ สกว. พ.ศ. 2560-2564

ยุทธศาสตร์ที่ 1 สนับสนุนทุนและการบริหารจัดการงานวิจัยและพัฒนาในประเด็นสำคัญ มุ่งสร้างองค์ความรู้ใหม่และนวัตกรรมที่ก้าวทันหรือก้าวนำการเปลี่ยนแปลงของโลก สร้างนโยบายและต้นแบบการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น พื้นที่ และประเทศ เพื่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

เป้าประสงค์ที่ 1.1 ผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างความมั่นคงมั่งคั่งทางเศรษฐกิจ

เป้าประสงค์ที่ 1.2 ผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมทางสังคมเพื่อพัฒนาชุมชน ท้องถิ่น พื้นที่ สังคม และการจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์ที่ 1.3 ผลิตผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้พื้นฐานของประเทศ เพื่อก้าวทันหรือก้าวนำพรมแดนความรู้และการเปลี่ยนแปลงของโลก

เป้าประสงค์ที่ 1.4 สร้างนวัตกรรมและระบบบริหารจัดการงานวิจัยที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีมาตรฐานในระดับสากล

กลยุทธ์ 1.1 พัฒนารอบวิจัย และจัดระบบแนวทางการวิจัยตามยุทธศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรม 20 ปี และยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

กลยุทธ์ 1.2 สนับสนุนงานวิจัยที่ติดตามการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์ของสังคม ประเทศ โลกและอนาคตศึกษา (Future Studies) อย่างเป็นระบบ และพัฒนารอบโจทย์วิจัยเพื่อให้ได้ผลงานวิจัยที่ทันความต้องการในอนาคต

กลยุทธ์ 1.3 พัฒนาและสร้างนวัตกรรมการบริหารจัดการทุนวิจัยเพื่อให้เกิดผลกระทบอันเป็นประโยชน์ในการพัฒนาประเทศ เน้นการบริหารทุนวิจัยแบบ Program Based และการบูรณาการการทำงานข้ามฝ่ายโดยมีเป้าหมายร่วม รวมทั้งการมีส่วนร่วมของผู้ใช้ประโยชน์จากงานวิจัย

- สร้างและพัฒนา รูปแบบการบริหารจัดการ แผนงานวิจัยสำคัญของ สกว. (TRF Flagship Research Program, TRP) ที่เน้นประเด็นสำคัญในระดับชาติ
- พัฒนารูปแบบการบริหารจัดการงานวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Research Issue, SRI) และ งานวิจัยที่มุ่งเป้าเพื่อตอบสนองความต้องการในการพัฒนาประเทศ (Targeted Research Issue, TRI)
- ทำ Pre-Feasibility Study สำหรับโครงการขนาดใหญ่ เพื่อให้เห็นเป้าหมายและความคุ้มค่า และการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัยที่ชัดเจน

กลยุทธ์ 1.4 สร้างนวัตกรรมและระบบบริหารจัดการงานวิจัยที่ตอบสนองต่อการขับเคลื่อนประเทศได้อย่างทันท่วงที (Quick Win)

-
- กลยุทธ์ 1.5 สนับสนุนการวิจัยพื้นฐาน เพื่อสร้าง และสะสมองค์ความรู้ด้านวิชาการเชิงลึกที่มีศักยภาพในการนำไปใช้ประโยชน์และต่อยอด เพื่อให้ประเทศไทยก้าวทันหรือก้าวนำการเปลี่ยนแปลงของโลก และพรมแดน ความรู้ เป็นองค์ความรู้ที่สามารถนำไปอ้างอิงในระดับชาติและนานาชาติได้
- กลยุทธ์ 1.6 จัดการความรู้ในองค์กรเพื่อยกระดับระบบการบริหารจัดการงานวิจัย (Research Management System) พัฒนาระบบประกันคุณภาพ (Quality Assurance) และสร้างนวัตกรรมการบริหารการวิจัย

ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างนักวิจัยใหม่และพัฒนาศักยภาพนักวิจัย บุคลากรวิจัย เครือข่ายวิจัย และองค์กรวิจัย ในทุกระดับให้เข้มแข็ง เพื่อตอบสนองความต้องการของประเทศ

- เป้าประสงค์ที่ 2.1 เพิ่มจำนวนนักวิจัย บุคลากรวิจัย องค์กรวิจัย และเครือข่ายวิจัย ที่สร้างผลกระทบต่อการพัฒนาประเทศ โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจ
- เป้าประสงค์ที่ 2.2 เพิ่มจำนวนนักวิจัย บุคลากรวิจัย องค์กรวิจัย และเครือข่ายวิจัย ที่สร้างผลกระทบต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจของคนในชุมชน ท้องถิ่น พื้นที่ สังคม และการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- เป้าประสงค์ที่ 2.3 เพิ่มจำนวนนักวิจัย บุคลากรวิจัย องค์กรวิจัย และเครือข่ายวิจัยด้านองค์ความรู้ พื้นฐานที่สามารถผลิตผลงานวิจัยให้ก้าวนำพรมแดนความรู้และการเปลี่ยนแปลงของโลก

- กลยุทธ์ 2.1 เพิ่มจำนวนและพัฒนาศักยภาพของนักวิจัย บุคลากรวิจัย องค์กรวิจัยและเครือข่ายวิจัย ด้านการวิจัยและนวัตกรรม เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันและการพัฒนาประเทศด้านเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม
- สนับสนุนทุนเพื่อสร้างและพัฒนา นักวิจัย บุคลากรวิจัย องค์กรวิจัยและเครือข่ายวิจัยเพื่อเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม
- กลยุทธ์ 2.2 เพิ่มจำนวนและพัฒนาศักยภาพของนักวิจัย บุคลากรวิจัย องค์กรวิจัยและเครือข่ายวิจัยด้านนโยบาย เพื่อให้สามารถวิเคราะห์ พัฒนา จัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายให้เป็นทางเลือกในการพัฒนาประเทศ
- สนับสนุนทุนเพื่อสร้างนักวิจัย บุคลากรวิจัย องค์กรวิจัยและเครือข่ายวิจัยด้านนโยบาย
 - สนับสนุนทุนเพื่อให้นักวิจัย บุคลากรวิจัย องค์กรวิจัยและเครือข่ายวิจัยด้านนโยบายได้ทำงานวิจัยเชิงยุทธศาสตร์เพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติ
- กลยุทธ์ 2.3 เพิ่มจำนวนและพัฒนาศักยภาพของนักวิจัย บุคลากรวิจัย องค์กรวิจัยและเครือข่ายวิจัย ด้านชุมชน สังคมและนักวิจัยชาวบ้าน ให้สามารถทำงานวิจัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต และพัฒนาเศรษฐกิจของคนใน ชุมชน พื้นที่ สังคม และการจัดการสิ่งแวดล้อม
- สนับสนุนทุนเพื่อสร้างนักวิจัย บุคลากรวิจัย องค์กรวิจัยและเครือข่ายวิจัยด้านชุมชน สังคม และนักวิจัยชาวบ้าน
 - พัฒนาระบบที่เลี้ยง trainer, coach, node ให้เป็นกลไกที่เข้มแข็ง
 - สนับสนุนให้เกิดศูนย์วิจัยและนวัตกรรมท้องถิ่น

- กลยุทธ์ 2.4 พัฒนาศักยภาพนักวิจัย บุคลากรวิจัย องค์กรวิจัยและเครือข่ายวิจัยด้านองค์ความรู้พื้นฐานให้มีผลงานวิจัยระดับนานาชาติที่มีคุณภาพสูง และให้สามารถนำผลงานวิจัยไปสร้างนวัตกรรมที่มีผลกระทบสูงตามยุทธศาสตร์ของประเทศ
- สนับสนุนทุนวิจัยและพัฒนา และทุนวิจัยต่อยอดให้นักวิจัยด้านองค์ความรู้พื้นฐานสามารถตีพิมพ์ผลงานในระดับนานาชาติที่มีคุณภาพสูง และสามารถสร้างนวัตกรรม
 - สร้างและพัฒนาระบบนักวิจัยพี่เลี้ยง (Mentoring System) ระบบที่ปรึกษาหลายคน (Multiple Mentoring System)
- กลยุทธ์ 2.5 สร้างและพัฒนาสิ่งแวดล้อมการวิจัยเพื่อให้เกิดการพัฒนา นักวิจัยทุกด้าน
- สร้างกลไกเพื่อให้เกิดการทำงานร่วมกันระหว่างนักวิจัยด้านการสร้างองค์ความรู้และนักวิจัยด้านอุตสาหกรรม นโยบาย สังคม ชุมชน และนักวิจัยชาวบ้าน เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และสามารถสร้างผลกระทบร่วมกัน
 - สร้างเส้นทางอาชีพ (Career path) และการเชิดชูเกียรติให้นักวิจัย
 - สร้างสิ่งแวดล้อมให้นักวิจัยได้มีโอกาสทำงานร่วมกับผู้ใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัย

ยุทธศาสตร์ที่ 3 สนับสนุนการพัฒนาาระบบวิจัยและนวัตกรรมของประเทศ ร่วมในการปฏิรูประบบวิจัย บูรณาการกับหน่วยงานบริหารงานวิจัยและหน่วยงานในระบบวิจัยทุกภาคส่วนของประเทศ พัฒนาความร่วมมือกับหน่วยงานบริหารงานวิจัยนานาชาติ

เป้าประสงค์ที่ 3.1 พัฒนาความร่วมมือกับหน่วยงานสนับสนุนทุนวิจัย หน่วยงานบริหารงานวิจัยและ นวัตกรรม และหน่วยงานในระบบวิจัยทุกภาคส่วนของประเทศ มีบทบาทและส่วน ร่วมในการปฏิรูประบบวิจัย เพื่อสานพลังในการขับเคลื่อนงานวิจัยและนวัตกรรม

เป้าประสงค์ที่ 3.2 พัฒนาความร่วมมือกับองค์กรบริหารงานวิจัยและนวัตกรรม องค์กรสนับสนุนทุนวิจัย ในต่างประเทศ

เป้าประสงค์ที่ 3.1 : พัฒนาความร่วมมือกับหน่วยงานสนับสนุนทุนวิจัย หน่วยงานบริหารงานวิจัยและ นวัตกรรม และหน่วยงานในระบบวิจัยทุกภาคส่วนของประเทศ มีบทบาทและส่วนร่วม ในการปฏิรูประบบวิจัย เพื่อสานพลังในการขับเคลื่อนงานวิจัยและนวัตกรรม

กลยุทธ์ 3.1.1 สนับสนุนและร่วมพัฒนาเครือข่ายองค์กรบริหารงานวิจัยแห่งชาติ (คอบช.) และ ร่วมมือกับหน่วยงานในระบบวิจัยทุกภาคส่วนของประเทศ เพื่อสนับสนุนการปฏิรูป ระบบวิจัย

- บูรณาการการทำงานร่วมกันกับเครือข่ายองค์กรบริหารงานวิจัยแห่งชาติ (คอบช.) และหน่วยงานในระบบวิจัยทุกภาคส่วนของประเทศ
- สร้าง Policy Forum, Dialogue และการสื่อสารสาธารณะร่วมกัน
- ให้ข้อเสนอแนะและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อสถานโยบายวิจัยและนวัตกรรม แห่งชาติ (สวช.) เพื่อการพัฒนาาระบบบริหารจัดการงานวิจัยให้มีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ 3.1.2 สร้างเครือข่ายหน่วยงานสนับสนุนทุนวิจัยของทุกภาคส่วนของประเทศ (Research Funding Agency Network) เพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันในการบริหารจัดการ ทุนวิจัย

- จัดตั้งเครือข่ายหน่วยงานสนับสนุนทุนวิจัยของทุกภาคส่วนของประเทศ (Research Funding Agency Network)
- เชื่อมโยงข้อมูลและระบบสารสนเทศโครงการวิจัยและนักวิจัย
- ถ่ายทอดประสบการณ์การบริหารจัดการงานวิจัยให้แก่หน่วยงานอื่นเพื่อสร้าง ความเข้มแข็งของระบบวิจัยของประเทศ
- ศึกษาเปรียบเทียบประสิทธิภาพและแลกเปลี่ยนเรียนรู้การบริหารจัดการงานวิจัย กับองค์กรอื่นทั้งในและต่างประเทศ

- กลยุทธ์ 3.1.3 ขยายเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนในการผลักดันงานวิจัยตลอดทั้งห่วงโซ่เพื่อให้เกิดผลกระทบต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ
- ร่วมมือกับหน่วยงานส่งเสริมและกำกับดูแลด้านมาตรฐาน
 - ร่วมมือกับหน่วยงานที่ส่งเสริมด้านการขยายผลการใช้ประโยชน์จากงานวิจัยครอบคลุมทั้งเชิงพาณิชย์ สังคม สิ่งแวดล้อม ชุมชนและนโยบาย
- กลยุทธ์ 3.1.4 การร่วมสนับสนุนทุนวิจัยกับหน่วยงานอื่นเพื่อวิจัยและพัฒนาในประเด็นสำคัญ และระดมงบประมาณและทุนจากหน่วยงานอื่นๆทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อใช้สนับสนุนการวิจัย (Research Fund Raising)
- ระดมงบประมาณและทุนจากหน่วยงานอื่นๆทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อใช้สนับสนุนการวิจัย (Research Fund Raising)
 - การร่วมสนับสนุนทุนวิจัยกับหน่วยงานอื่นเพื่อวิจัยและพัฒนาในประเด็นสำคัญ

เป้าประสงค์ที่ 3.2 : พัฒนาความร่วมมือกับองค์กรบริหารงานวิจัยและนวัตกรรม องค์กรสนับสนุนทุนวิจัยในต่างประเทศ

- กลยุทธ์ 3.2.1 พัฒนาความร่วมมือกับองค์กรต่างๆภายใต้ Global Research Council และองค์กรระหว่างประเทศ ทั้ง ภาครัฐ เอกชน และประชาสังคม เพื่อส่งเสริมและเร่งการพัฒนาองค์ความรู้ทางสังคม และความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม (Open Science & Innovation) ผ่านการทำงานวิจัยร่วมกันของนักวิจัยระหว่างประเทศ เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับระบบวิจัยและนวัตกรรมของประเทศ
- กลยุทธ์ 3.2.2 พัฒนาความร่วมมือในระดับทวิภาคีหรือไตรภาคี โดยการสนับสนุนทุนวิจัยร่วมกันในการแก้ไขปัญหาสำคัญของโลกที่ส่งผลกระทบต่อประเทศไทย
- การทำแผนประเมินผลกระทบจากโครงการที่ดำเนินการภายใต้ความร่วมมือระหว่างประเทศ เช่นโครงการ IRN หรือ UK Newton Fund รวมทั้งศึกษาปัจจัยที่ทำให้โครงการประสบความสำเร็จ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 บริหารจัดการผลงานวิจัยให้มีการนำไปใช้ประโยชน์และสื่อสารสังคม จนเกิดผลกระทบในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม พัฒนาระบบการติดตามและประเมินผลลัพธ์ ผลกระทบของงานวิจัย

เป้าประสงค์ที่ 4.1 ผลงานวิจัยถูกนำไปใช้ประโยชน์และสร้างผลกระทบด้านพัฒนาเศรษฐกิจ ด้านสังคม ชุมชน ด้านสิ่งแวดล้อมของประเทศ พร้อมทั้งตอบโจทย์ยุทธศาสตร์ชาติ มีผลงานวิจัยที่ขึ้นนำสังคมและสร้างทางเลือกในการพัฒนาประเทศ

เป้าประสงค์ที่ 4.2 สกว. เป็นที่ยอมรับในวงกว้างว่าเป็นแหล่งความรู้ที่น่าเชื่อถือ

เป้าประสงค์ที่ 4.3 สกว. มีระบบประเมินผลงานวิจัยที่มีคุณภาพครอบคลุมผลลัพธ์และผลกระทบ (Outcome และ Impact)

เป้าประสงค์ที่ 4.1 ผลงานวิจัยถูกนำไปใช้ประโยชน์และสร้างผลกระทบด้านพัฒนาเศรษฐกิจ ด้านสังคม ชุมชน ด้านสิ่งแวดล้อมของประเทศ พร้อมทั้งตอบโจทย์ยุทธศาสตร์ชาติ มีผลงานวิจัยที่ขึ้นนำสังคมและสร้างทางเลือกในการพัฒนาประเทศ

กลยุทธ์ 4.1.1 สร้างองค์ความรู้ในการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์

- พัฒนาศาสตร์ด้านการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์
- จัดทำหลักสูตรและฝึกอบรมการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์

กลยุทธ์ 4.1.2 พัฒนาระบบ กลไก โครงสร้าง ส่วนงาน และงบประมาณการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์

- สร้างกลไกเชื่อมโยงระหว่างงานนำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์และสื่อสารสังคม กับ ฝ่ายให้ทุน/สำนักประสานงาน

กลยุทธ์ 4.1.3 สร้างรูปแบบ กลไก วิธีการ ในการสร้างผลกระทบจากงานวิจัย ทั้ง Supply Driven และ Demand Driven

- พัฒนา Platform การนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ และ หน่วยส่งมอบผลงาน (Delivery Unit) ให้ครอบคลุม 5 ด้าน
- พัฒนาระบบ กลไก และแนวทางการดำเนินงาน RU Review
- พัฒนาระบบการอนุญาตให้ใช้สิทธิ์และผลประโยชน์จากทรัพย์สินทางปัญญาให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับระบบทรัพย์สินทางปัญญาสากล
- พัฒนาเครือข่ายและสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานบริหารทรัพย์สินทางปัญญาในประเทศไทยเพื่อร่วมกันผลักดันการใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินทางปัญญา
- ทำระบบ Platform ความรู้ สำหรับผู้ใช้ประโยชน์จากงานวิจัย

กลยุทธ์ 4.1.4	<p>การทำ Research Connect เพื่อสร้าง Platform ดิจิตอล ระหว่างนักวิจัย ผู้ใช้ ประโยชน์จากงานวิจัย และประกาศทุนวิจัย</p> <ul style="list-style-type: none"> - พัฒนารฐานข้อมูลผู้ใช้ประโยชน์ นักวิจัย/ผู้เชี่ยวชาญ และระบบ Content Provider - พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการสื่อสารทุนวิจัย และองค์ความรู้จากงานวิจัย
เป้าประสงค์ที่ 4.2	สกว. เป็นที่ยอมรับในวงกว้างว่าเป็นแหล่งความรู้ที่มีคุณภาพ
กลยุทธ์ 4.2.1	<p>พัฒนาเครือข่ายเพื่อเผยแพร่ความรู้สู่สาธารณะ</p> <ul style="list-style-type: none"> - สร้างเครือข่ายและความร่วมมือกับสื่อทุกแขนง
กลยุทธ์ 4.2.2	<p>สร้าง สกว. ให้เป็นแหล่งข้อมูลที่ครอบคลุม ทันสมัย และมีคุณภาพ สามารถตอบโจทย์สังคมได้ทันต่อสถานการณ์</p> <ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาและสร้างระบบจัดเก็บ/ดึงข้อมูล Content งานวิจัยอย่างง่าย - พัฒนาสื่อและช่องทางการสื่อสารสมัยใหม่ของ สกว. ให้ครอบคลุมทุกแขนง - การยกระดับช่องทางสื่อสารออนไลน์เพื่อเพิ่มการเข้าถึง
กลยุทธ์ 4.2.3	<p>สร้างนักสื่อสารงานวิจัยที่มีคุณภาพ</p> <ul style="list-style-type: none"> - การพัฒนาศักยภาพบุคลากรและนักวิจัย สกว. ให้สามารถสื่อสารงานวิจัยได้
เป้าประสงค์ที่ 4.3	สกว. มีระบบประเมินผลงานวิจัยที่มีคุณภาพครอบคลุมผลลัพธ์ และผลกระทบ (Outcome และ Impact)
กลยุทธ์ 4.3.1	<p>การพัฒนาระบบและกลไกการติดตามและประเมินผลการสนับสนุนงานวิจัย สกว.</p> <ul style="list-style-type: none"> - การประเมินผลกระทบของการสนับสนุนการวิจัยของ สกว. ในรอบ 25 ปี - การพัฒนาระบบการประเมินคุณภาพงานวิจัยเชิงวิชาการ (TRF Index)
กลยุทธ์ 4.3.2	<p>การพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศเพื่อการติดตามและประเมินผลงานวิจัย สกว.</p> <ul style="list-style-type: none"> - การจัดทำระบบสารสนเทศเพื่อการประเมินผลงานวิจัย - การจัดทำปัญญาประดิษฐ์เพื่อการประมวลเนื้อหางานวิจัยและประเมินผลกระทบของโครงการวิจัย
กลยุทธ์ 4.3.3	<p>การพัฒนาศาสตร์การประเมิน ผู้ประเมิน และกลไกการสร้างเครือข่ายด้านการติดตามและประเมินผล</p> <ul style="list-style-type: none"> - การพัฒนาศาสตร์การประเมินผลงานวิจัย - การสร้างเครือข่ายและการพัฒนาผู้ประเมินผลงานวิจัย

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาและออกแบบสถาปัตยกรรมองค์กรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง

เป้าประสงค์ที่ 5.1 เป็นองค์กร SMART และ Innovative

เป้าประสงค์ที่ 5.2 เป็นองค์กรแห่งความสุข (Happy Work Place)

เป้าประสงค์ที่ 5.3 เป็นองค์กรธรรมาภิบาล (Good Governance)

เป้าประสงค์ที่ 5.1 เป็นองค์กร SMART และ Innovative

กลยุทธ์ 5.1.1 การปรับโครงสร้างระเบียบ ข้อบังคับ องค์กร เพื่อรองรับการทำงานตามแนวทางการปฏิรูประบบวิจัย และการปรับกฎระเบียบให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงและนโยบายจากรัฐ

- จัดตั้ง Strategic and Performance Unit (SPU) เพื่อขับเคลื่อน สนับสนุน ติดตามยุทธศาสตร์ และ KPI

กลยุทธ์ 5.1.2 พัฒนาและปรับปรุงสมรรถนะหลัก (Core Competency) และสมรรถนะตามลักษณะงาน (Functional Competency) ของบุคลากรและองค์กรให้สอดคล้องกับการดำเนินงานภายใต้การปฏิรูประบบวิจัย และก้าวทันการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

กลยุทธ์ 5.1.3 การจัดการความรู้ การบูรณาการงานภายใน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ที่ก่อให้เกิดนวัตกรรมในการบริหารจัดการ

กลยุทธ์ 5.1.4 สร้างและการถ่ายทอดวัฒนธรรมองค์กรแบบ SMART (Service Mind, Moral, Accountability, Research Management Professional, Teamwork)

กลยุทธ์ 5.1.5 พัฒนาระบบงาน การปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการงานวิจัยฐานข้อมูลนักวิจัย โดยสามารถเชื่อมโยงกับระบบกลางของประเทศได้ การติดตามและประเมินผลการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ การเผยแพร่ความรู้สู่สังคม และระบบความมั่นคงปลอดภัย

เป้าประสงค์ที่ 5.2 เป็นองค์กรแห่งความสุข (Happy Work Place)

กลยุทธ์ 5.2.1 พัฒนาและปรับปรุงสำนักงาน สกว. เพื่อให้เกิดสภาพแวดล้อมทางกายภาพเพื่อให้เกิดบรรยากาศที่ดีในการทำงาน และมีสิ่งอำนวยความสะดวกที่เหมาะสมเพียงพอ

กลยุทธ์ 5.2.2 บริหารทรัพยากรบุคคลแบบมืออาชีพ โดยมุ่งเสริมสร้างศักยภาพและพัฒนาสมรรถนะของผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง ปรับปรุงการบริหารบุคลากรให้มีประสิทธิภาพตามหลัก HR-Model และมีฐานข้อมูลการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ทันสมัย

กลยุทธ์ 5.2.3 ส่งเสริมการรักษาสมดุลในการทำงานและการใช้ชีวิต (work life balance) โดยส่งเสริมให้มีบรรยากาศในการทำงานที่สร้างการเรียนรู้และพัฒนาอย่างต่อเนื่องตามศักยภาพ

เป้าประสงค์ที่ 5.3 เป็นองค์กรธรรมาภิบาล (Good Governance)

กลยุทธ์ 5.3.1 สร้างกลไกการบริหาร ตรวจสอบ ถ่วงดุล เพื่อป้องกันการดำเนินงาน ที่มีความเสี่ยงในเรื่องการขัดกันของผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

กลยุทธ์ 5.3.2 สร้างการมีส่วนร่วมในการบริหารองค์กรให้เกิดความโปร่งใสตรวจสอบได้ และความตระหนักถึงภาระรับผิดชอบ (Accountability)

กลยุทธ์ 5.3.3 สร้างความตระหนักและรณรงค์ส่งเสริมให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

ภาคผนวก

สกว. ได้นำองค์ความรู้ที่สั่งสมจากงานวิจัยที่ผ่านมา เป็นฐานในการกำหนดแผนงานวิจัยสำคัญของ สกว. (TRF Flagship Research Program, TRP) และกรอบประเด็นการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Research Issue, SRI) ซึ่งประเด็นเหล่านี้ได้รับการส่งเสริมโดย สกว. และโดยผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนมาก ผ่านการมองไปสู่นาคตในการประชุมจัดทำ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์ และการทบทวนกรอบประเด็นการวิจัยใน พ.ศ. 2560

สกว. จึงคาดหวังว่า กรอบประเด็นเหล่านี้สามารถใช้เป็นต้นแบบของการบูรณาการการวิจัยภายในของ สกว. และจะสามารถพัฒนาสู่การบูรณาการการวิจัยกับภายนอก ทั้งนี้รวมถึงกรอบประเด็นการวิจัยที่มุ่งเป้าเพื่อตอบสนองความต้องการในการพัฒนาประเทศ (Targeted Research Issue, TRI) ที่เครือข่ายองค์กรบริหารงานวิจัยแห่งชาติ (คอบช.) มอบหมายให้ สกว. เป็นผู้จัดการจัดการทุนวิจัย และกรอบประเด็นท้าทายไทย (Grand Challenges Thailand, GCT) ที่ สกว. ได้รับการสนับสนุนทุนวิจัยจากสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.)

แผนงานวิจัยสำคัญของ สกว. (TRF Flagship Research Program, TRP)

เพื่อสร้างขีดความสามารถทางเศรษฐกิจของประเทศให้เติบโตอย่างยั่งยืน สกว. กำหนดแผนงานการวิจัยเชิงบูรณาการที่มุ่งสร้างผลกระทบระดับประเทศ ดังนี้

- | | |
|------------------------|--|
| TRP1
จังหวัด | การจัดทำแผนบูรณาการจังหวัด ออกแบบและพัฒนาเมืองเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจจังหวัด (Provincial Planning Integration, Urban Design and Development for Provincial Economic Development) |
| TRP2
เกษตรกร | นวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเกษตรกรสู่การเกษตรสมัยใหม่ที่ยั่งยืน (Innovative Development for Thai Farmers towards Sustainable Modern Agriculture) |
| TRP3
การท่องเที่ยว | การร่วมสร้างคุณค่าการท่องเที่ยวไทย (Co-Creating Value for Thailand Tourism) |
| TRP4
เศรษฐกิจฐานราก | การพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากอย่างยั่งยืน (Sustainable Development of Grassroots Economy) |
| TRP5
เยาวชน | การพัฒนาเยาวชนสู่พลเมืองคุณภาพสูง (Youth Development towards High-Quality Citizens) |

กรอบประเด็นการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Research Issue, SRI)

เพื่อสร้าง Platform ความรู้ นโยบาย และนวัตกรรม ที่สนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สกว. กำหนดกรอบประเด็นการวิจัยเชิงยุทธศาสตร์เพื่อแก้ไขปัญหาสำคัญของประเทศ ดังนี้

ประเด็นวิจัยที่สนับสนุนในกรอบ SRI ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2558

- SRI2 ความปลอดภัยของอาหาร (Food Safety)
- SRI4 การลดความเหลื่อมล้ำของสังคมและการแก้ปัญหาความยากจน (Inequality Reduction and Poverty Reduction)
- SRI5 การปฏิรูปการศึกษา (Educational Reform)
- SRI6 ธรรมาภิบาลและการลดคอร์รัปชัน (Good Governance and Corruption Reduction)
- SRI7 ผลประโยชน์แห่งชาติและความมั่นคงทางทะเล (National Interests on Marine Resources and Maritime Security)
- SRI9 การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร (Demographic Transition)
- SRI11 พลังงานทางเลือกและความเป็นธรรมด้านพลังงาน (Alternative Energy and Energy Justice)
- SRI12 การหลุดพ้นจากกับดักประเทศรายได้ปานกลาง (Overcoming the Middle Income Trap)

ประเด็นวิจัยที่สนับสนุนในกรอบ SRI ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2561

- SRI13 จังหวัดชายแดนภาคใต้ (Southern Border Provinces)
- SRI14 การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals)
- SRI15 ปัญญาประดิษฐ์และวิทยาศาสตร์สมอง (Artificial Intelligence and Brain Science)

ประเด็นวิจัยที่ยุติการให้ทุนในกรอบ SRI ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2561

- SRI1 ประชาคมอาเซียนและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียง
(ASEAN Community and the East Asian Region)

- SRI3** การเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ น้ำ ที่ดิน และการจัดการสิ่งแวดล้อม
(Climate Change, Water, Land and Environmental Management)
- SRI8** คุณธรรมจริยธรรม วัฒนธรรม และระเบียบวินัยของคนไทย
(Ethics, Culture, and Discipline of Thais)
- SRI10** องค์ความรู้ใหม่และนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี วิทยาศาสตร์สุขภาพ มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (New Knowledge and Innovation on Sciences, Health Science, Humanities and Social Sciences)

กรอบประเด็นการวิจัยที่มุ่งเป้าเพื่อตอบสนองความต้องการในการพัฒนาประเทศ (Targeted Research Issue, TRI)

เครือข่ายองค์กรบริหารงานวิจัยแห่งชาติ (คอบช.) มอบหมายให้ สกว. บริหารจัดการทุนวิจัย ดังนี้

- TRI1** โลจิสติกส์และโซ่อุปทาน (Logistics and Supply chain)
- TRI2** การบริหารจัดการการท่องเที่ยว (Tourism Management)
- TRI3** ยางพารา (Para Rubber)
- TRI4** อ้อยและน้ำตาล (Cane and Sugar)
- TRI5** การศึกษาและสร้างสรรค์การเรียนรู้ (Education and Creative Learning)
- TRI6** วิสาหกิจชุมชน และวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) (Small and Medium Enterprise)
- TRI7** มนุษยศาสตร์ (Humanities)
- TRI8** ประชาคมอาเซียน (ASEAN Community)

กรอบประเด็นท้าทายไทย (Grand Challenge Thailand, GCT)

สกว. ได้รับการสนับสนุนทุนวิจัยจากสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) ดังนี้

- GCT1** นวัตกรรมเพื่อการพัฒนาพื้นที่ (Innovation for Area-Based Development)
- GCT2** ประเทศไทยไร้คอร์รัปชัน (Corruption Free Thailand)
- GCT3** เครื่องบินทะเล (Seaplane)