

รายงานประเมินความเสี่ยงและ Heat Risk Matrix

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม | แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ประเด็นความเสี่ยงที่ R6: 6. การเปลี่ยนแปลงนโยบายและระเบียบกฎหมายภายนอกรวดเร็ว

5x5 Risk Heat Map Matrix

โอกาสเกิด (Likelihood)	5	5					
	4	4			B		
	3	3					
	2	2			A		
	1	1					
			1	2	3	4	5

ผลกระทบ (Impact)

ต่ำ (1-9) ปานกลาง (10-14) สูง (15-19) สูงมาก (20-25)

ความเสี่ยงก่อนการควบคุม (INHERENT RISK)

B 12 คะแนน ปานกลาง (Medium)

โอกาสเกิด (L): 4 | ผลกระทบ (I): 3

↓ ลดความเสี่ยงด้วยมาตรการ
ควบคุม ↓

ความเสี่ยงหลังการควบคุม (RESIDUAL RISK)

A 6 คะแนน ต่ำ (Low)

โอกาสเกิด (L): 2 | ผลกระทบ (I): 3

สาเหตุสำคัญของความเสี่ยง (Root Causes)

- นโยบายการวิจัยและข้อกำหนด ววน. เปลี่ยนแปลงบ่อยครั้ง
- การปรับปรุงระเบียบกฎหมาย เช่น TRIUP Act และ PDPA อย่างต่อเนื่อง
- ขาดระบบการติดตาม วิเคราะห์ และแจ้งเตือนการเปลี่ยนแปลงล่วงหน้า

แผนปฏิบัติการและมาตรการจัดการความเสี่ยง (Risk Mitigation Plan)

- จัดตั้งระบบ Horizon Scanning วิเคราะห์แนวโน้มและนโยบายทุกไตรมาส
- จัดอบรมสร้างความเข้าใจในระเบียบกฎหมายใหม่ๆ แก่บุคลากรอย่างสม่ำเสมอ
- ปรับปรุงมาตรฐานขั้นตอนการปฏิบัติงาน (SOP) ให้ทันสมัยตลอดเวลา

ดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (KPI)

📌 ไม่มีข้อผิดพลาดด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบการวิจัย (Compliance 100%)