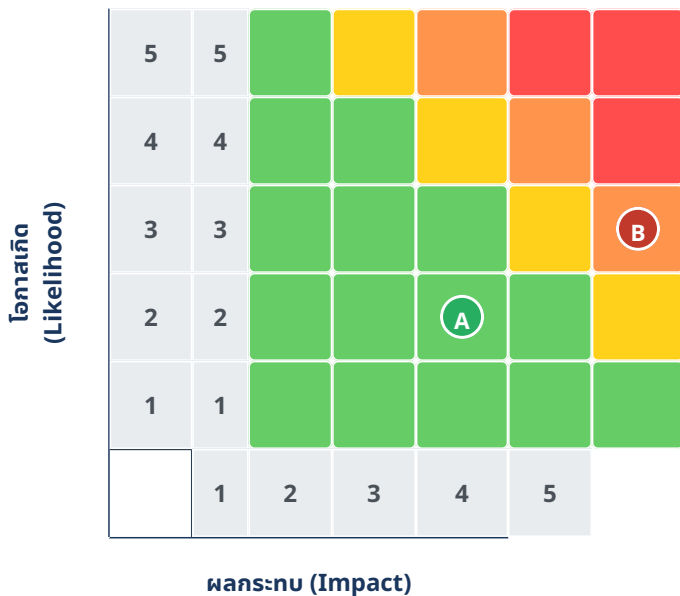


รายงานประเมินความเสี่ยงและ Heat Risk Matrix

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม | แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ประเด็นความเสี่ยงที่ R5: 5. การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารระดับสูง (ผู้อำนวยการเกษียณ)

5x5 Risk Heat Map Matrix



ต่ำ (1-9) ปานกลาง (10-14) สูง (15-19) สูงมาก (20-25)

ความเสี่ยงก่อนการควบคุม (INHERENT RISK)

B 15 คะแนน ปานกลาง (Medium)

โอกาสเกิด (L): 3 | ผลกระทบ (I): 5

↓ ลดความเสี่ยงด้วยมาตรการ
ควบคุม ↓

ความเสี่ยงหลังการควบคุม (RESIDUAL RISK)

A 6 คะแนน ต่ำ (Low)

โอกาสเกิด (L): 2 | ผลกระทบ (I): 3

สาเหตุสำคัญของความเสี่ยง (Root Causes)

- ผู้อำนวยการสถาบันฯ เกษียณอายุราชการในปีงบประมาณ 2569
- เสี่ยงต่อการสูญเสียความรู้เชิงสถาบัน (Institutional Knowledge) และเครือข่าย
- ความไม่แน่นอนในทิศทางนโยบายและการตัดสินใจเชิงยุทธศาสตร์ช่วงเปลี่ยนผ่าน

แผนปฏิบัติการและมาตรการจัดการความเสี่ยง (Risk Mitigation Plan)

- จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) อย่างเป็นรูปธรรม
- สร้างแพลตฟอร์ม Knowledge Capture บันทึกความรู้ผู้นำเชิงลึก (KM System)
- กำหนด SOP มาตรฐานขั้นตอนการทำงานที่ชัดเจนไม่ขึ้นกับบุคคล

ดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (KPI)

📌 การส่งมอบงานและการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ SO1-SO6 มีความต่อเนื่อง 100%