

รายงานประเมินความเสี่ยงและ Heat Risk Matrix

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม | แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ประเด็นความเสี่ยงที่ R4: 4. การพึ่งพางบประมาณจากแหล่งทุนหลักมากเกินไป

5x5 Risk Heat Map Matrix

โอกาสเกิด (Likelihood)	5	5					
	4	4		A		B	
	3	3					
	2	2					
	1	1					
			1	2	3	4	5

ผลกระทบ (Impact)

ต่ำ (1-9) ปานกลาง (10-14) สูง (15-19) สูงมาก (20-25)

ความเสี่ยงก่อนการควบคุม (INHERENT RISK)

B 16 คะแนน สูง (High)

โอกาสเกิด (L): 4 | ผลกระทบ (I): 4

↓ ลดความเสี่ยงด้วยมาตรการ
ควบคุม ↓

ความเสี่ยงหลังการควบคุม (RESIDUAL RISK)

A 8 คะแนน ต่ำ (Low)

โอกาสเกิด (L): 4 | ผลกระทบ (I): 2

สาเหตุสำคัญของความเสี่ยง (Root Causes)

- การพึ่งพางบประมาณแผ่นดินและแหล่งทุนเดิมเป็นหลัก
- ขาดการกระจายความเสี่ยงไปยังแหล่งทุนภาคเอกชนและทุนต่างประเทศ
- ข้อจำกัดในกลไกการร่วมทุนและการหารายได้เชิงพาณิชย์

แผนปฏิบัติการและมาตรการจัดการความเสี่ยง (Risk Mitigation Plan)

- การขยายเครือข่ายความร่วมมือกับแหล่งทุนภายนอก (SF, ภาคเอกชน, ต่างประเทศ)
- การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงงบประมาณสำรอง
- ผลักดันรูปแบบการวิจัยรับจ้างและการให้บริการวิชาการมูลค่าสูง

ดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (KPI)

📈 สัดส่วนงบประมาณวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 15%