

รายงานประเมินความเสี่ยงและ Heat Risk Matrix

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม | แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ประเด็นความเสี่ยงที่ R2: 2. อัตราความสำเร็จของทุนภายนอกของนักวิจัยรุ่นใหม่ต่ำ

5x5 Risk Heat Map Matrix

โอกาสเกิด (Likelihood)	5	5					
	5	5					
	4	4					
	3	3					
	2	2					
	1	1					
		1	2	3	4	5	

ผลกระทบ (Impact)

ต่ำ (1-9) ปานกลาง (10-14) สูง (15-19) สูงมาก (20-25)

ความเสี่ยงก่อนการควบคุม (INHERENT RISK)

B 25 คะแนน สูงมาก (Extreme)

โอกาสเกิด (L): 5 | ผลกระทบ (I): 5

↓ ลดความเสี่ยงด้วยมาตรการ
ควบคุม ↓

ความเสี่ยงหลังการควบคุม (RESIDUAL RISK)

A 8 คะแนน ต่ำ (Low)

โอกาสเกิด (L): 4 | ผลกระทบ (I): 2

สาเหตุสำคัญของความเสี่ยง (Root Causes)

- นักวิจัยใหม่ขาดทักษะการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย (Proposal) ขนาดใหญ่
- ขาดระบบพี่เลี้ยงคอยดูแลอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง
- ทัศนคติลบและกลัวการถูกปฏิเสธข้อเสนอทุน

แผนปฏิบัติการและมาตรการจัดการความเสี่ยง (Risk Mitigation Plan)

- Proposal Clinic: คลินิกปรับปรุงแก้ไขแนวคิดและการเขียนข้อเสนอโครงการ (6 ครั้ง/ปี)
- Research Mentoring System: จัดระบบพี่เลี้ยงผู้มีประสบการณ์สูงดูแลนักวิจัยใหม่
- External Grant Seminars: อบรมเทคนิคการยื่นขอทุนและการประสานงานแหล่งทุนภายนอก

ดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (KPI)

เพิ่มอัตราการยื่นขอทุนและได้รับทุนของนักวิจัยใหม่ไม่น้อยกว่า 20%