

## รายงานการประเมินแผนยุทธศาสตร์ สถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2553-2555 รอบ 6 เดือน

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ ที่ระบุว่า “สถาบันวิจัยและพัฒนามุ่งสนับสนุนการสร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้จากทางวิชาการและวิจัยจากภูมิปัญญาไทยและภูมิปัญญาสากลเพื่อพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน” โดยกำหนดเป็นแผนระยะกลาง ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2553-2555 ทั้งนี้ได้ผ่านทบทวนแผนปฏิบัติการประจำปีใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 จากมติการประชุมของคณะกรรมการประจำสถาบัน ครั้งที่ 2/2554 วันที่ 15 มกราคม 2554 ที่กำหนดให้มีการประเมินแผนยุทธศาสตร์ ในแต่ละปีอย่างน้อย 1 ครั้ง และในปีนี้ควรมีการประเมินรอบ 6 เดือนด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับการประเมินคุณภาพการศึกษาทั้งภายในและภายนอก

งานนโยบายและแผน สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ดำเนินการประเมินแผนยุทธศาสตร์ สถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2553-2555 ในรอบ 6 เดือน โดยมีผลการประเมินดังนี้

จากวิสัยทัศน์ที่กล่าวไว้ว่า “สถาบันวิจัยและพัฒนามุ่งสนับสนุนการสร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้จากทางวิชาการและวิจัยจากภูมิปัญญาไทยและภูมิปัญญาสากลเพื่อพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน” ซึ่งได้กำหนดยุทธศาสตร์เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย คือ “การสร้างนักวิจัยและผลงานวิจัยจากการสร้างองค์ความรู้ที่มาจากภูมิปัญญาไทย และภูมิปัญญาสากลให้ได้รับการยอมรับในระดับสากลทั้งคุณภาพและปริมาณ โดยเป้าประสงค์ คือ

- 1) มีนักวิจัยและผลงานวิจัยที่สร้างองค์ความรู้จากภูมิปัญญาท้องถิ่น ภูมิปัญญาไทย และภูมิปัญญาสากลให้มีคุณภาพระดับสากลเพื่อพัฒนาประเทศ
- 2) องค์ความรู้ทางวิชาการและวิจัยสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการแก้ปัญหาเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและประเทศชาติ
- 3) องค์การทุกภาคในมหาวิทยาลัยมีการศึกษาวิจัย ถ่ายทอดและสืบสานงานตามโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ และประชาชนมีการสืบสานงานตามโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริเพื่อประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน
- 4) สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการพัฒนาและบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

โดยกำหนดเป็นกลยุทธ์หลัก 4 กลยุทธ์ มี 14 กลยุทธ์รอง และมีตัวชี้วัดของแผนยุทธศาสตร์ ทั้งหมด 25 ตัวชี้วัด

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้กำหนดผู้รับผิดชอบการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ และคำเป้าหมายของกลยุทธ์ต่าง ๆ ดังนี้

กลยุทธ์ที่ 1 สร้างนักวิจัยและผลงานวิจัยระดับสากลให้ได้รับการยอมรับทั้งปริมาณและคุณภาพเพื่อพัฒนาประเทศ มีรองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาฝ่ายวิจัย และบุคลากรประจำฝ่ายวิจัยรับผิดชอบคำเป้าหมายและการดำเนินงานตามกลยุทธ์ที่ 1 โดยมีกลยุทธ์รอง 6 ตัวคือ

- กลยุทธ์ที่ 1.1 ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาขีดความสามารถของนักวิจัยและสร้างนักวิจัยรุ่นใหม่
- กลยุทธ์ที่ 1.2 สนับสนุนการผลิตงานวิจัยที่มีคุณภาพเพื่อสร้างความเข้มแข็งทางวิชาการของมหาวิทยาลัยและการพัฒนาสังคม
- กลยุทธ์ที่ 1.3 พัฒนาแหล่งเผยแพร่และถ่ายทอดองค์ความรู้สู่ผู้ใช้ประโยชน์ที่ได้มาตรฐาน
- กลยุทธ์ที่ 1.4 บริหารจัดการความรู้จากงานวิจัยเพื่อเผยแพร่และพัฒนาสู่การใช้ประโยชน์ในการพัฒนาท้องถิ่น
- กลยุทธ์ที่ 1.5 การบูรณาการงานวิจัยกับการเรียนการสอนและการบริการวิชาการ
- กลยุทธ์ที่ 1.6 สร้างและพัฒนางานวิจัยสถาบัน

กลยุทธ์ที่ 2 ถ่ายทอดองค์ความรู้ทางวิชาการและการวิจัยสู่สาธารณะเพื่อพัฒนาสังคมประเทศชาติ มีรองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาฝ่ายบริการวิชาการ และบุคลากรประจำฝ่ายบริการวิชาการ รับผิดชอบคำเป้าหมายและการดำเนินงานตามกลยุทธ์ที่ 2 มีกลยุทธ์รอง 3 ตัวคือ

- กลยุทธ์ที่ 2.1 สนับสนุนการให้บริการวิชาการเพื่อการเรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนหรือองค์กรภายนอกและการพัฒนาการเรียนการสอนและการวิจัย
- กลยุทธ์ที่ 2.2 พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือการวิจัยและการบริการวิชาการให้มีประสิทธิภาพ
- กลยุทธ์ที่ 2.3 สร้างศูนย์บริการวิชาการเชิงรุก

กลยุทธ์ที่ 3 การศึกษาวิจัยถ่ายทอดและสืบสานงานตามโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ มีรองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาฝ่ายบริการวิชาการ และบุคลากรประจำฝ่ายบริการวิชาการ รับผิดชอบคำเป้าหมายและการดำเนินงานตามกลยุทธ์ที่ 3 มีกลยุทธ์รองคือ

- กลยุทธ์ที่ 3.1 สร้างองค์ความรู้จากการสืบสานงานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ

กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาและบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพมีรองผู้อำนวยการสถาบันวิจัย และพัฒนาฝ่ายบริหารและแผน และบุคลากรประจำฝ่ายสำนักงานเลขานุการสถาบัน รับผิดชอบค่า เป้าหมายและการดำเนินงานตามกลยุทธ์ที่ 4 มีกลยุทธ์รองคือ

- กลยุทธ์ที่ 4.1 พัฒนาศักยภาพของบุคลากรสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
- กลยุทธ์ที่ 4.2 พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา
- กลยุทธ์ที่ 4.3 พัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัยและบริการวิชาการและการบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- กลยุทธ์ที่ 4.4 พัฒนาระบบสารสนเทศด้านการวิจัย บริการวิชาการ และการบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพ

ในแต่ละกลยุทธ์มีตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของกลยุทธ์ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2553-2553 และสำหรับการ แปลงแผนกลยุทธ์ศาสตร์สู่แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2554 มีโครงการต่างๆ ที่รองรับกับ กลยุทธ์ทั้ง 14 กลยุทธ์รอง จำนวน 18 โครงการ

การประเมินกลยุทธ์ด้านการมีโครงการรองรับในงบประมาณ พ.ศ. 2554 พบว่า มี 2 กลยุทธ์ที่ไม่มีโครงการรองรับในงบประมาณ พ.ศ. 2554 นี้ คือกลยุทธ์ที่ 1.3 พัฒนาแหล่งเผยแพร่และ ถ่ายทอดองค์ความรู้สู่ผู้ใช้ประโยชน์ที่ได้มาตรฐาน และกลยุทธ์ที่ 1.5 การบูรณาการงานวิจัยกับการเรียน การสอนและการบริการวิชาการ

การประเมินด้านความเหมาะสมโครงการที่รองรับกลยุทธ์ พบว่ามี 1 กลยุทธ์ที่ควรมีการปรับ โครงการที่มีรองรับคือโครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการงานบริการวิชาการควรปรับเป็นโครงการพัฒนา ระบบบริหารจัดการงานตามภารกิจหลักของสถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อให้ครอบคลุมทุกภารกิจหลักของ สถาบันฯ

การประเมินด้านผลการดำเนินงานของโครงการที่ส่งผลให้บรรลุค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดกลยุทธ์ ในปี 2554 จากการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการปี พ.ศ. 2554 ในรอบ 6 เดือน พบว่ามี 3 โครงการที่สามารถบรรลุความสำเร็จตามเป้าหมายของตัวชี้วัดกลยุทธ์ในปี 2554 นี้คือ

- 1) โครงการสังเคราะห์งานวิจัยเพื่อการใช้ประโยชน์ บรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดกลยุทธ์ที่ 1.4 บริหารจัดการความรู้จากงานวิจัยเพื่อเผยแพร่และพัฒนาสู่การใช้ประโยชน์ในการพัฒนาท้องถิ่น ตัวชี้วัด ที่ ..... มีระบบและกลไกการรวบรวมคัดสรร วิเคราะห์และสังเคราะห์ความรู้จากงานวิจัยหรืองาน สร้างสรรค์เพื่อให้เป็นองค์ความรู้ที่คนทั่วไปเข้าใจได้ โดยมีจำนวนความรู้ที่ได้จากการสังเคราะห์ 1 เรื่อง
- 2) โครงการพัฒนาการจัดทำรายงานประเมินตนเองของสถาบันวิจัยและพัฒนา บรรลุเป้าหมาย ตัวชี้วัดกลยุทธ์ที่ 4.2 พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา ตัวชี้วัดที่ ... ผลการประเมิน คุณภาพการศึกษาภายในที่ได้รับการรับรองอยู่ในระดับดี คะแนน 4.50
- 3) โครงการจัดการความรู้สถาบันวิจัยและพัฒนา บรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดกลยุทธ์ที่ 4.1 พัฒนาศักยภาพของบุคลากรสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ร้อยละของบุคลากรประจำสถาบันมีการนำความรู้ ที่ได้จากการจัดการความรู้ที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดีมาปรับใช้ในการปฏิบัติงานจริง ร้อยละ 90

สำหรับโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2554 อีกจำนวน 12 โครงการ รวมทั้งโครงการที่จัดสรรให้แต่ละคณะหน่วยงานดำเนินตามแผนบริการวิชาการ และแผนการส่งเสริมสืบสานงานตามแนวพระราชดำริ อีก 2 โครงการ กำลังอยู่ในระหว่างดำเนินงาน สถาบันฯมีระบบการติดตามความก้าวหน้า เพื่อประเมินความสำเร็จของการบรรลุความสำเร็จของโครงการ ซึ่งคาดว่าจะส่งผลให้สามารถบรรลุเป้าหมายของตัวชี้วัดกลยุทธ์ของแผนยุทธศาสตร์ในปี 2554 นี้

มีโครงการอีก 1 โครงการที่ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการคือ โครงการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดความรู้เพื่อการบริการวิชาการ ซึ่งอาจส่งผลให้ไม่บรรลุเป้าหมายของตัวชี้วัดกลยุทธ์ของแผนยุทธศาสตร์ในปี 2554 ในกลยุทธ์ที่ 2.3 สร้างศูนย์บริการวิชาการเชิงรุก ตัวชี้วัดร้อยละของจำนวนผู้เข้ารับบริการวิชาการต่อค่าเป้าหมาย 80 และ ร้อยละของระดับความพึงพอใจต่อการเข้ารับบริการวิชาการในระดับดี 80

ดร.ชนิกานต์ คุ่มนง  
ผู้จัดทำรายงาน