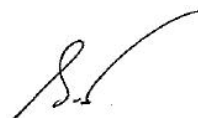


คำนำ

รายงานผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ 2552 มีวัตถุประสงค์เพื่อรายงานผลการดำเนินงานและประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานและความสำเร็จของหน่วยงานในรอบปีงบประมาณที่ผ่านมา โดยใช้ข้อมูลตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2551 ถึง 30 กันยายน 2552 เป็นการรวบรวมข้อมูลและผลการปฏิบัติงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา ซึ่งผลการดำเนินงานแบ่งเป็น 3 ด้านหลักคือ ด้านการวิจัย ด้านบริการวิชาการ และด้านการพัฒนาองค์กร

สถาบันวิจัยและพัฒนา ขอขอบคุณผู้บริหาร คณาจารย์ นักศึกษา และบุคลากรทุกท่านที่มีส่วนช่วยให้การดำเนินงานทุกกิจกรรมสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี



(ดร.ถาวร พงษ์พานิช)

ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา

พฤศจิกายน 2552



สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 ข้อมูลเบื้องต้นของหน่วยงาน

ประวัติความเป็นมาของสถาบันวิจัยและพัฒนา	1
ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์	2
เป้าประสงค์	3
ทำเนียบผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา	4
คณะกรรมการบริหารสถาบัน	5
บุคลากรสายสนับสนุน	7
โครงสร้างการบริหาร	8
โครงสร้างองค์กรสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ปีงบประมาณ 2552	9
โครงสร้างการบริหารงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา ปีงบประมาณ 2552 งบประมาณ	10
ผลการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของผลการประเมินปีที่ผ่านมา	11
	12

ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน	14
การพัฒนาองค์กร	15
การพัฒนาบุคลากร	16
การบรรลุความสำเร็จของตัวชี้วัดโครงการของแผนปฏิบัติการ	17
พัฒนาระบบฐานข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ	20
การดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา	21
การดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา	26
ดำเนินงานวิจัยและงานสร้างสรรค์	34
การสนับสนุนทุนวิจัย	35
การเผยแพร่ผลงานวิจัย	43
การเข้าร่วมประชุมวิชาการราชภัฏวิชาการครั้งที่ 1	51
การพัฒนาศักยภาพนักวิจัย	52



สารบัญ(ต่อ)

	หน้า
ด้านบริการวิชาการ	53
การบริการวิชาการแก่สังคม	55
โครงการจัดทำนโยบายและแผนยุทธศาสตร์บริการวิชาการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม พ.ศ. 2552 – 2554	54
โครงการส่งเสริมคุณภาพการศึกษาโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน	55
งานนเรศวรและงานกาชาด ปี 2552	57
การฝึกอบรมถ่ายทอดองค์ความรู้จากงานวิจัยสู่การประกอบอาชีพพระยะสัน	58
การสำรวจความคิดเห็น ประเมินผลโครงการ	59
รายการวิทยุวิทยาลัยชาวบ้าน	61
ภาคผนวก	70
รายชื่อบุคลากรประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ปีการศึกษา 2551	71



ส่วนที่ 1
ข้อมูลเบื้องต้นของหน่วยงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนา

ข้อมูลเบื้องต้นของสถาบัน

ประวัติความเป็นมาของสถาบันวิจัยและพัฒนา

สถาบันวิจัยและพัฒนา เดิมมีฐานะเป็น “ศูนย์วิจัยและบริการวิชาการ” ตามพระราชบัญญัติวิทยาลัยครู พ.ศ. 2518 มีสำนักงานตั้งอยู่ ณ บริเวณส่วนหนึ่งของบ้านพิบูล วิทยาลัยครูพิบูลสงคราม ถนนวังจันทร์ อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก ต่อมารัฐบาลได้ประกาศใช้พระราชบัญญัติสถาบันราชภัฏพิบูลสงคราม พ.ศ. 2538 ซึ่งได้มีการแบ่งส่วนราชการใหม่ โดยมีฐานะเป็น “สำนักวิจัยและบริการวิชาการ”

พ.ศ. 2547 มีพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ ทำให้สถาบันราชภัฏพิบูลสงคราม เปลี่ยนสถานภาพเป็นมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม โดยแบ่งส่วนราชการภายในเป็น 10 ส่วนราชการ และสำนักวิจัยและบริการวิชาการ เปลี่ยนฐานะเป็น “สถาบันวิจัยและพัฒนา”

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีหัวหน้าส่วนราชการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการสถาบัน โดยมีรองผู้อำนวยการสถาบัน 3 คน ในปัจจุบันมีการแบ่งส่วนราชการภายในออกเป็น 3 หน่วยงานคือ สำนักงานเลขานุการสถาบัน ฝ่ายบริหารงานวิจัย และฝ่ายบริการวิชาการ

สำนักงานเลขานุการสถาบัน ประกอบด้วย 7 งานคือ งานธุรการและสารบรรณ, งานการเงินและพัสดุ, งานบุคคลและสวัสดิการ, งานนโยบายและแผน, งานประกันคุณภาพการศึกษา, งานเทคโนโลยีและสารสนเทศ และ งานประชาสัมพันธ์

ฝ่ายบริหารจัดการงานวิจัย ประกอบด้วย 6 งานคือ งานธุรการและสารบรรณ, งานกองทุนวิจัยมหาวิทยาลัย, งานทุนวิจัยภายในและภายนอก, งานพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัย, งานหน่วยประเมินงานวิจัย และงานเครือข่ายการวิจัย

ฝ่ายบริการวิชาการ ประกอบด้วย 6 งานคือ งานธุรการและสารบรรณ, งานหน่วยบริการวิชาการและฝึกอบรม, งานวิทยาลัยชาวบ้าน, งานส่งเสริมการจัดสิทธิบัตรและทรัพย์สินทางปัญญา, ศูนย์การเรียนรู้งานวิจัย, งานคลินิกเทคโนโลยี และศูนย์ประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ

ที่ตั้ง

ในปี พ.ศ. 2540 สำนักวิจัยและบริการวิชาการ ได้ย้ายสำนักงานมาอยู่บริเวณชั้น 1 อาคาร ศูนย์คอมพิวเตอร์ (ส่วนวังจันทร์) และต่อมาในปีพ.ศ. 2544 ได้ย้ายสำนักงานมาตั้งอยู่อาคาร 4 ชั้น 1 ห้อง 413 และ 414 สถาบันราชภัฏพิบูลสงคราม (ส่วนวังจันทร์)

ปัจจุบันสถาบันวิจัยและพัฒนา ตั้งอยู่ที่อาคารศรีพิบูล มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ส่วนทะเลแก้ว บ้านเลขที่ 156 หมู่ 5 ตำบลพลายชุมพล อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก

รายงานประจำปีงบประมาณ 2552

สถาบันวิจัยและพัฒนา



ปรัชญา

วิจัยสร้างองค์ความรู้ เชิดชูภูมิปัญญาไทย กว้างไกลวิสัยทัศน์ พัฒนาท้องถิ่นและสังคม

วิสัยทัศน์

สถาบันวิจัยและพัฒนามุ่งมั่นสร้างองค์ความรู้จากภูมิปัญญาไทยและสากล เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งทางวิชาการและการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

พันธกิจ

1. สร้างระบบบริหารจัดการงานวิจัยที่เข้มแข็ง
2. พัฒนานักวิจัยและสร้างนักวิจัยรุ่นใหม่
3. เพิ่มคุณภาพและส่งเสริมงานวิจัยให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ
4. เผยแพร่ผลงานวิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อนำไปใช้ให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น
5. บริการและส่งเสริมวิชาการวิชาการแก่ชุมชน
6. ส่งเสริมและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

ยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาให้สถาบันมีคุณภาพจามาตรฐานอุดมศึกษาทางด้านการวิจัย โดยมุ่งส่งเสริมการวิจัยที่สมดุลทั้งการวิจัยพื้นฐานและการวิจัยประยุกต์ และการสร้างนักวิจัย

กลยุทธ์

1. กำหนดทิศทางการวิจัยที่ชัดเจนและเชื่อมโยงงานวิจัยให้สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น
2. วิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่จากภูมิปัญญาไทยและสากล และนำผลการวิจัยไปใช้เพื่อพัฒนาสังคมท้องถิ่น
3. วิจัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเรียนการสอนและการพัฒนาสถาบัน
4. เพิ่มศักยภาพของนักวิจัย
5. สร้างเครือข่ายการวิจัย



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีให้เป็นกลไกขับเคลื่อนการพัฒนา
ท้องถิ่น

กลยุทธ์

6. สร้างเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น
7. ให้บริการวิชาการแก่ชุมชนรูปแบบต่าง ๆ อย่างเป็นรูปธรรม เปิดโอกาสในการเข้ารับบริการของชุมชนอย่างทั่วถึง
8. เป็นแหล่งข้อมูลเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาการบริการจัดการที่ดีของสถาบันวิจัยและพัฒนา

กลยุทธ์

9. จัดการให้สถาบันวิจัยและพัฒนาสามารถดำเนินงานด้วยระบบบริหารจัดการที่ดี

เป้าประสงค์

1. มีผลงานวิจัยเพื่อการพัฒนาที่ดี สามารถนำไปใช้เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างแท้จริง ทุกกลุ่มสาขาวิชา ๆ ละไม่น้อยกว่า 5 เรื่อง
2. มีศูนย์การศึกษาการพัฒนาตามแนวพระราชดำริ เพื่อใช้เป็นแหล่งการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนาท้องถิ่น
3. สร้างเครือข่ายสารสนเทศและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนครบทุกตำบลในท้องถิ่น
4. ฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้และพัฒนาทักษะทางวิชาชีพปีละ 20 เรื่อง
5. มีนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อชุมชนอย่างน้อยปีละ 3 ชิ้นงาน
6. ประชุมสัมมนา วิเคราะห์สถานการณ์ สภาวะสังคมและเศรษฐกิจที่มีผลกระทบต่อชุมชนปีละ 2 ครั้ง



กำเนียบผู้อำเนวยการสถาบันวิจัยและพัทมนา



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สรรงค์ วรอินทร์

ดำรงตำแหน่งผู้อำเนวยการสำนักวิจัย เมื่อ พ.ศ. 2538 - 2542

รวมระยะเวลา 4 ปี



รองศาสตราจารย์ ดร.หงคราญ กาญจนประเสริฐ

ดำรงตำแหน่งผู้อำเนวยการสำนักวิจัยและบริการวิชาการ

เมื่อ พ.ศ. 2542 - 2546

รวมระยะเวลา 4 ปี



รองศาสตราจารย์ ดร.อุไรวรรณ วิจารณกุล

ดำรงตำแหน่งผู้อำเนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา

เมื่อ 31 พ.ค. 2546 -8 มีนาคม 2552



ดร.ถาวร พงษ์พานิช

ดำรงตำแหน่งผู้อำเนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา

เมื่อ 9 มีนาคม 2552 - ปัจจุบัน



คณะกรรมการบริหารสถาบัน

คณะกรรมการบริหารบริหารสถาบันวิจัยและพัฒนา ในปีการศึกษา 2551 มี 2 ชุด ทั้งนี้ เนื่องจากคณะกรรมการชุดเดิมมีการบริหารงานมาครบวาระ ในวันที่ 8 มีนาคม 2552

คณะกรรมการบริหารสถาบัน ในปีการศึกษา 2551 ชุดที่ 1 (1 มิถุนายน 2551 – 8 มีนาคม 2552)



รศ.ดร. อุไรวรรณ วิจารณกุล
ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา



ผศ.ดร.ฟ่องลักษณ์ จิตต์การุณ
ผู้ช่วยผู้อำนวยการสถาบัน



ผศ.ปัทมา เอี่ยมสะอาด
รองผู้อำนวยการสถาบัน



อาจารย์ดารณี ทองสีเข็ม
รองผู้อำนวยการสถาบัน



อาจารย์สมศรี จินตสนธิ
รองผู้อำนวยการสถาบัน



มหาวิทยาลัยได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารสถาบันวิจัยและพัฒนาชุดใหม่ โดยเริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 9 มีนาคม 2552 เป็นต้นไป ประกอบด้วย



ดร.ถาวร พงษ์พานิช
ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา



ดร.ชนิกานต์ คุ่มนง
รองผู้อำนวยการสถาบันฝ่ายบริหารและแผน



ผศ.ดร.ศุภลักษณ์ วิริยะสุมน
รองผู้อำนวยการสถาบันฝ่ายวิจัย



อาจารย์กุลกนิษฐ์ ใจดี
รองผู้อำนวยการสถาบันฝ่ายบริการวิชาการ

บุคลากรสายสนับสนุน

สายงานประจำปีงบประมาณ 2552
สถาบันวิจัยและพัฒนา



บุคลากรสายสนับสนุนประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มี 2 ส่วนคือ ส่วนที่เป็นพนักงานประจำ และเจ้าหน้าที่ประจำโครงการ ดังนี้



นางญาดา ทองโพธิ์เลน
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
(เจ้าหน้าที่ประจำตามสัญญา)



นายโชคชัย น้อยกลิ่น
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
(พนักงานราชการ)



นางจิตรา มีคำ
นักวิชาการศึกษา
(พนักงานมหาวิทยาลัย)



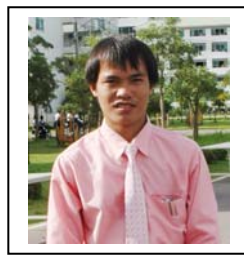
นายสามารถ เน่าบู
นักวิชาการคอมพิวเตอร์
(เจ้าหน้าที่โครงการ)



นางณัฐมน บาดดิษฐ์
นักประชาสัมพันธ์
(เจ้าหน้าที่โครงการ)



นางเอื้ออารี โกศัย
นักวิจัย
(เจ้าหน้าที่โครงการ)



นายอรตพงษ์ สุดแก้ว
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
(เจ้าหน้าที่โครงการ)

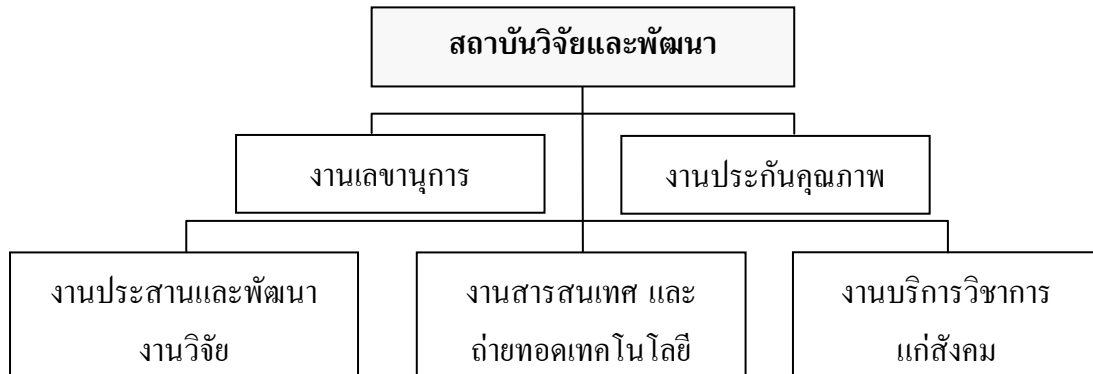


นางสาวสุธีรา ดงไชย
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
(เจ้าหน้าที่โครงการ)

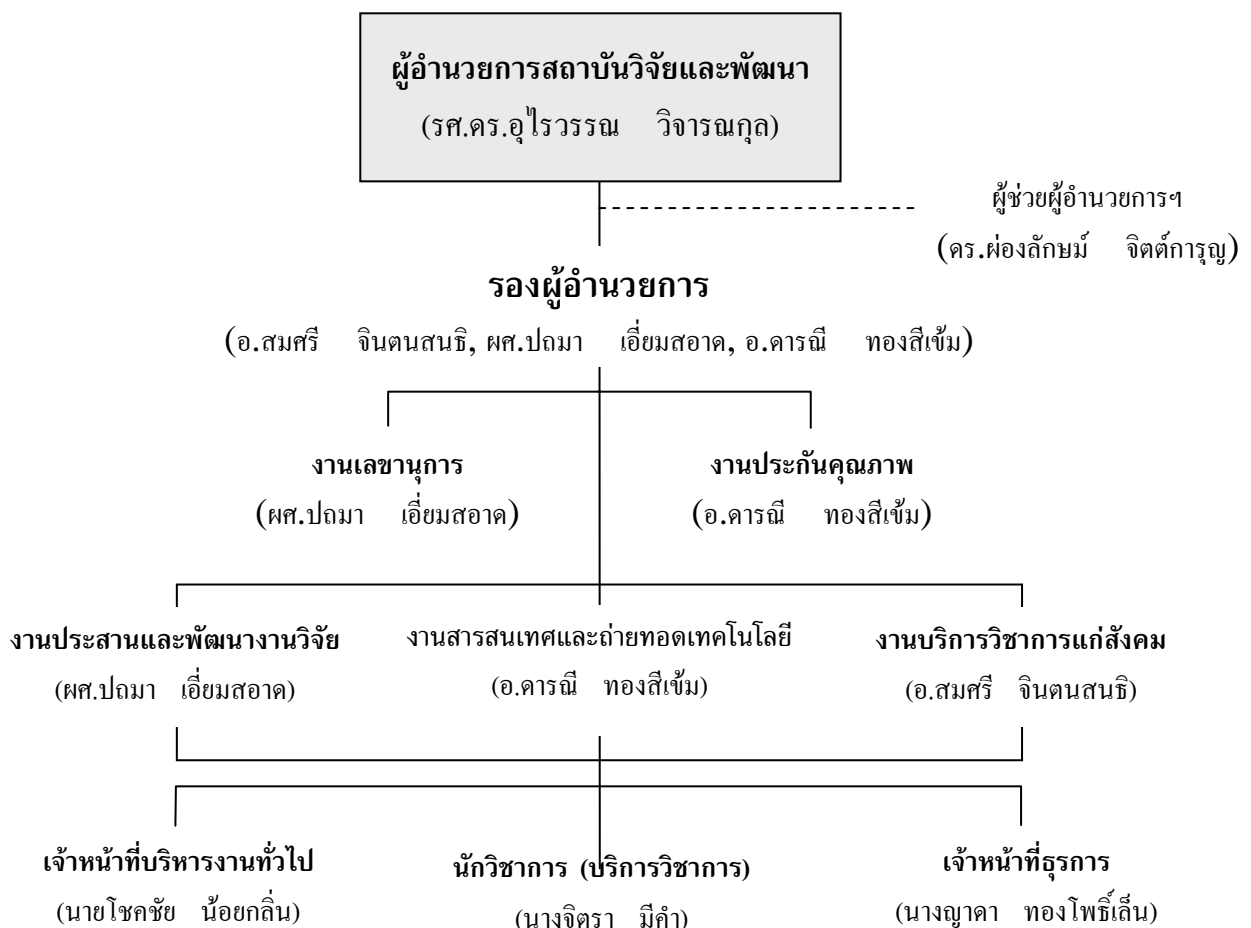


โครงสร้างการบริหาร

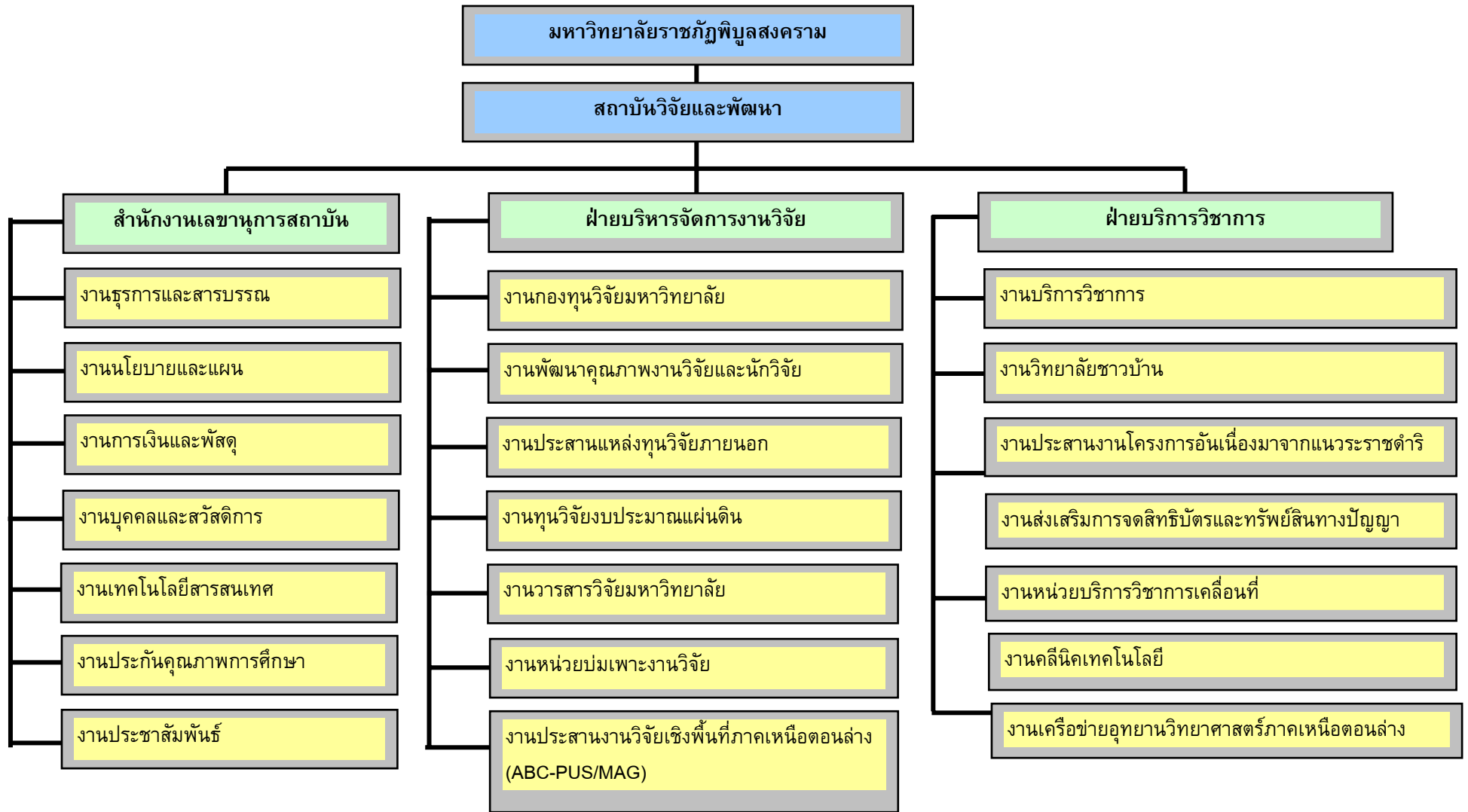
โครงสร้างการบริหารงานสถาบันวิจัยและพัฒนา (2546-2551)



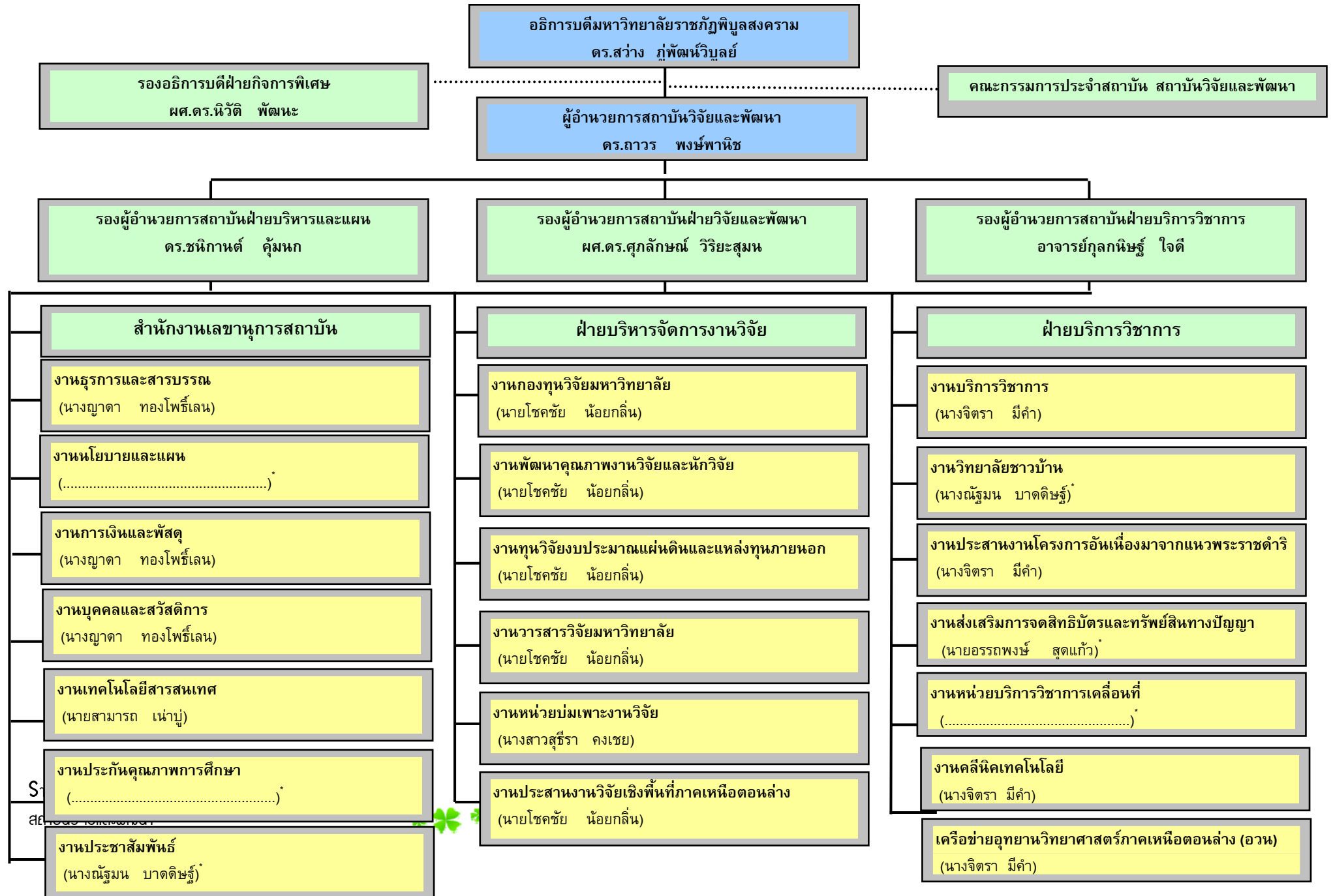
ระบบการบริหารงานสถาบันวิจัยและพัฒนา



โครงสร้างองค์กรสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ปีงบประมาณ 2552



โครงสร้างการบริหารงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา ปีงบประมาณ 2552



งบประมาณ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้รับการจัดสรรงบประมาณสำหรับการดำเนินงานตามภารกิจ งบประมาณ 7.760.500 บาท โดยเป็นงบประมาณแผ่นดิน 6,510,500 บาท และงบประมาณเงินรายได้ 750,000 บาท และงบกลางมหาวิทยาลัย 500,000 บาท จัดสรรให้แผนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ 10 โครงการงบประมาณ 7,070,500 บาท แผนงานบริการวิชาการ 5 โครงการ งบประมาณ 49,500 บาท และแผนงานบริหารและพัฒนาองค์กร 5 โครงการ งบประมาณ 195,000 บาท รวมโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2552 ทั้งหมด 18 โครงการ

ตารางที่ 1 งบประมาณตามแผนปฏิบัติการ สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ปี พ.ศ. 2552

ที่	โครงการ	งบประมาณ (บาท)		
		งบแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม
	แผนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์			
1	กองทุนสนับสนุนส่งเสริมการวิจัย	0	500,000	500,000
2	พัฒนาระบบส่งเสริมสนับสนุนงานวิจัย	0	45,000	45,000
3	พัฒนาศักยภาพนักวิจัย	0	20,000	20,000
4	สนับสนุนทุนวิจัย	5,920,500	0	5,920,500
5	โครงการคลินิกวิจัย	0	5,000	5,000
6	โครงการประชุมวิชาการราชภัฏวิจัย	0	500,000**	500,000
7	เตรียมความพร้อมในการเป็นเจ้าภาพราชภัฏวิจัย	30,000	0	30,000
8	วารสารวิจัยมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม	0	50,000	50,000
	แผนงานบริการวิชาการ			
9	พัฒนาระบบบริหารจัดการด้านการบริการวิชาการ	40,000	0	40,000
10	งานกาชาดนครสวรรค์ ประจำปี 2552	100,000	0	100,000
11	ส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน ตชด.	180,000	0	180,000
12	สำรวจความคิดเห็นและประเมินผลการดำเนินงาน	0	15,000	15,000
13	วิทยาลัยชาวบ้านและผลิตรายการวิทยุ	160,000	0	160,000
	แผนงานบริหารและพัฒนาองค์กร			
14	ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาแผนกลยุทธ์	20,000	0	20,000
15	พัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน	0	10,000	10,000
16	พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการวิจัยและบริการ	60,000	0	60,000
17	พัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษา	0	15,000	15,000
18	ดำเนินงานบริหารสำนักงานสถาบันวิจัย	0	90,000	90,000
รวมงบประมาณทั้งสิ้น		6,510,500	1,250,000	7.760.500

หมายเหตุ ** งบกลางมหาวิทยาลัย

รายงานประจำปีงบประมาณ 2552

สถาบันวิจัยและพัฒนา



การปรับปรุงผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจประเมินคุณภาพ การประกันคุณภาพการศึกษา ปีการศึกษา 2550

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีผลการประเมินคุณภาพการศึกษาประจำปีการศึกษา 2550 ในระดับดี โดยมีค่าคะแนนเฉลี่ยทุกองค์ประกอบเท่ากับ 2.05 และให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาผลการดำเนินงานของสถาบันในแต่ละองค์ประกอบ สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ดำเนินการปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ตามข้อเสนอแนะ ดังรายละเอียดในตารางที่

ตารางที่ 2 การปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจประเมินคุณภาพ การประกันคุณภาพการศึกษา ปีการศึกษา 2550

จุดอ่อนหรือข้อเสนอแนะรายมาตรฐาน	โครงการ/กิจกรรม ที่ดำเนินการ
องค์ประกอบที่ 1 ปรัชญา / ปณิธาน / วิสัยทัศน์ / วัตถุประสงค์และแผนดำเนินงาน	
1. ภารกิจด้านการบริการยังไม่มีแผนยุทธศาสตร์ที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม ว่าสถาบันหรือมหาวิทยาลัยจะมุ่งเน้นการให้บริการวิชาการในลักษณะใด และจะจัดแผนปฏิบัติการให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ได้อย่างไร	แต่งตั้งคณะกรรมการบริการวิชาการ และคณะกรรมการดำเนินงานส่งเสริมสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ เพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านการบริการวิชาการ และการส่งเสริมสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ
2. ควรแสดงการนำผลการประเมินมาวิเคราะห์แผนของปีที่ผ่านมา มาใช้กับการทำแผนของปีต่อไป เช่นมีการปรับเปลี่ยนโครงการอย่างไร เพื่อให้เกิดความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน	มีการปรับเปลี่ยนโครงการ เพิ่มเติมโครงการ เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายของตัวชี้วัดตามคำรับรองปฏิบัตินโยบายและผลประเมินการประกันคุณภาพการศึกษา
องค์ประกอบที่ 2. ภารกิจหลัก	
1. ควรพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและบริการวิชาการของสถาบันและภาพรวมของมหาวิทยาลัย ให้สามารถใช้งานได้จริงและเป็นเครื่องมือสำหรับผู้บริหารในการบริหารจัดการ	จัดทำโครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัย และงานบริการวิชาการ
2. ส่งเสริมความร่วมมือกับภาครัฐและเอกชนหรือภาคอุตสาหกรรม ตามศาสตร์ที่สถาบันมุ่งพัฒนาสู่ความเป็นเลิศ	มีหน่วยงานที่รับผิดชอบการส่งเสริมความร่วมมือกับภาครัฐและเอกชนหรือภาคอุตสาหกรรม เช่น งานเครือข่ายอุทยานวิทยาศาสตร์ภาคเหนือตอนล่าง (อวน) และ งานประสานงานวิจัยเชิงพื้นที่ภาคเหนือตอนล่าง โครงการ EnPUS/IRPUS
3. ควรมีระบบฐานข้อมูลด้านการวิจัย ที่สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์ สังเคราะห์ รวบรวม คัดสรรความรู้จากงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ได้อย่างรวดเร็ว และทันต่อสถานการณ์	พัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัย มีการจัดทำแผนการจัดการความรู้ด้านงานวิจัย



จุดอ่อนหรือข้อเสนอแนะมาตรฐาน	โครงการ/กิจกรรม ที่ดำเนินการ
4. วารสารวิจัยควรได้รับการพัฒนาเข้าสู่ฐานข้อมูลวารสารของประเทศ TCI เนื่องจากมีอายุการตีพิมพ์ครบ 3 ปีเป็นไปตามเงื่อนไขของ TCI และกองบรรณาธิการวารสารควรมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ควรมีผลงานการวิจัยภายนอกสถาบันมาตีพิมพ์ไม่น้อยกว่า 10% ตีพิมพ์ในแต่ละฉบับเพื่อให้ได้มาตรฐาน TCI	ส่งเสริมและผลักดันให้มีผลงานวิจัยจากภายนอกสถาบันมาตีพิมพ์ในวารสาร และดำเนินการให้วารสารวิจัยมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามเข้าสู่ฐานข้อมูลวารสารของประเทศ TCI
5. ควรกำหนดระบบ/ กลไกการสนับสนุนความร่วมมือระหว่างนักวิจัยกับองค์กรภายนอกเพื่อการทำวิจัยร่วมกัน หรือการใช้ประโยชน์จากงานวิจัยร่วมกัน	งานเครือข่ายอุทยานวิทยาศาสตร์ภาคเหนือตอนล่าง (อวน) และ งานประสานงานวิจัยเชิงพื้นที่ภาคเหนือตอนล่าง เป็นกลไกสนับสนุนความร่วมมือระหว่างนักวิจัยกับองค์กรภายนอกเพื่อการทำวิจัยร่วมกัน หรือการใช้ประโยชน์จากงานวิจัยร่วมกัน
6. ควรพัฒนาความรู้ของบุคลากร ด้านการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา และจัดการให้บริการด้านนี้ต่อไป	งานส่งเสริมการจดสิทธิบัตรและทรัพย์สินทางปัญญาทำหน้าที่ให้ความรู้ด้านการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา
7. ควรพัฒนาระบบ/ กลไกการดำเนินงานด้านการบริการวิชาการสู่สังคมให้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น	พัฒนาระบบ/ กลไกการดำเนินงานด้านการบริการวิชาการสู่สังคมให้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น ด้วย
8. ควรมีการกำหนดแนวทางการเชื่อมโยง และบูรณาการการบริการวิชาการกับพันธกิจด้านอื่นๆ ของสถาบันหรือของมหาวิทยาลัย	
9. ควรหาจุดเด่นของการให้บริการวิชาการของสถาบันโดยอาศัยองค์ความรู้หรือฐานข้อมูลที่มีอยู่	ใช้กลไกการวิเคราะห์จุดอ่อนจุดแข็ง ภัยคุกคาม และโอกาสในการจัดทำยุทธศาสตร์การบริการวิชาการ
8. การบริหารจัดการงานวิจัย ควรขยายเครือข่ายให้มากขึ้นภายในและภายนอก โดยอาจจะเป็นในรูปแบบคณะกรรมการรวมทั้งเชื่อมโยงการจัดการงานวิจัยลงสู่การพัฒนาระดับบัณฑิตศึกษา	เพิ่มเครือข่ายการวิจัยเชิงพื้นที่ (ABC-PUSMAX) โดย งานประสานงานวิจัยเชิงพื้นที่ภาคเหนือตอนล่าง
9. สถาบันวิจัยและพัฒนา ควรทำบทบาทของการเป็นผูรรวบรวมองค์ความรู้ และทำการวิเคราะห์ สังเคราะห์องค์ความรู้ ที่มีอยู่ไปสู่การกำหนดสาขาแห่งความเป็นเลิศ (Excellence Center) ทั้งในด้านการวิจัยและการพัฒนา	จัดตั้งหน่วยป่มเพาะการวิจัย



ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงาน



ผลการดำเนินงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีผู้อำนวยการสถาบันเป็นผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงาน บุคลากรทั้งสถาบันในปีงบประมาณ 2552 รวมทั้งสิ้น 12 คน แบ่งออกเป็น ผู้บริหารคือผู้อำนวยการสถาบัน และรองผู้อำนวยการสถาบัน รวม 4 คน บุคลากรสายสนับสนุน แบ่งออกเป็นบุคลากรประจำ ตำแหน่งพนักงานมหาวิทยาลัย พนักงานราชการ และเจ้าหน้าที่ประจำตามสัญญา 3 คน และเจ้าหน้าที่ประจำโครงการ 5 คน งบประมาณสำหรับการดำเนินงานตามภารกิจในปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 เท่ากับ 7,760,500 บาท โดยจัดสรรงบประมาณสำหรับการดำเนินงาน 18 โครงการเพื่อดำเนินงานตามภารกิจด้านการวิจัย 7,070,500 บาท โดยเป็นงบสำหรับจัดสรรให้ทุนสนับสนุนการวิจัย 5,920,500 บาท งบและงบกองทุนวิจัย 500,00 บาท เหลืองงบประมาณดำเนินการบริหารจัดการงานวิจัยเท่ากับ 650,000 บาท ด้านบริการวิชาการ 495,000 บาท และด้านการบริหารและพัฒนาองค์กร 195,000 บาท โดยมีตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการทั้งหมด 54 ตัวชี้วัด สามารถบรรลุความสำเร็จเท่ากับ 49 ตัวชี้วัดคิดเป็นร้อยละ 94

การดำเนินงานในด้านการพัฒนาองค์กร มีทั้งการบริหารจัดการงบประมาณ ให้เป็นไปตามเป้าหมาย บรรลุความสำเร็จและมีประสิทธิภาพ การพัฒนาบุคลากรทั้งผู้บริหารและบุคลากรสายสนับสนุน การพัฒนาระบบสนับสนุนการบริหารจัดการ ทั้งด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และกลไกการดำเนินงานอื่น ๆ ให้สามารถสนับสนุนงานตามภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการประเมินตนเองตามคำรับรองปฏิบัติราชการและการประกันคุณภาพการศึกษา

สำหรับภารกิจด้านการวิจัย มีทั้งการพัฒนากระบวนการจัดการงานวิจัย การสนับสนุนส่งเสริมการทำวิจัย การเผยแพร่ผลงานวิจัย และการพัฒนานักวิจัยให้สามารถสนับสนุนภารกิจด้านการวิจัยของบุคลากรในมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

ภารกิจที่สำคัญอีกด้านหนึ่งคือการถ่ายทอดองค์ความรู้จากงานวิจัยและงานวิชาการเพื่อการพัฒนาสังคมท้องถิ่น โดยความร่วมมือของบุคลากรในมหาวิทยาลัยและสถาบันวิจัย ทั้งด้านการฝึกอบรม การจัดนิทรรศการ การจัดรายการวิทยุ และการให้บริการวิชาการด้านการศึกษาวิจัย ประเมินผล และการบริหารจัดการ ให้กับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานภายนอกตามความต้องการ นอกจากนี้งานสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ เป็นภารกิจที่สำคัญยิ่งของสถาบันวิจัยและพัฒนา โดยการส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานในสถาบันมีส่วนร่วมในการดำเนินงานสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ ในส่วนของสถาบันวิจัยและพัฒนา สืบสานโครงการพระราชดำริจากสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ ในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน โดยมีโรงเรียนในเขตรับผิดชอบคือจังหวัดเพชรบูรณ์ และพิษณุโลก

การดำเนินงานตามภารกิจทั้งสามด้าน มีผลการดำเนินงาน ดังนี้

