

## คำนำ

รายงานการประเมินการบรรลุความสำเร็จของตัวชี้วัดโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554 สถาบันวิจัยและพัฒนา จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรายงานผลการดำเนินงานตามโครงการ และการประเมินแผนปฏิบัติการทั้งในด้านงบประมาณระยะเวลา โดยเฉพาะการประเมินการบรรลุความสำเร็จของโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554 สามารถนำผลของการประเมินซึ่งสะท้อนทั้งประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงานมาใช้ในการวางแผนในปีต่อไป



(ดร.ชนิกานต์ คุ่มนง)

ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา

## สารบัญ

คำนำ		หน้า
สารบัญ		
ส่วนที่ 1	<b>ข้อมูลเบื้องต้นของหน่วยงาน</b>	
	ประวัติความเป็นมาของสถาบันวิจัยและพัฒนา	1
	วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร	2
	ยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา	3
	เป้าประสงค์	4
	ความเชื่อมโยงระหว่างวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย กับ ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ของหน่วยงาน	5
	ความเชื่อมโยงระหว่างกลยุทธ์และโครงการของสถาบันวิจัยและพัฒนา	6
	การจัดทำการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการ	7
	กลไกการติดตามการประเมินผล	8
	แผนปฏิบัติการและงบประมาณ	9
ส่วนที่ 2	<b>ผลการดำเนินงาน</b>	
	สรุปผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554	10
	ผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554	11
	สรุปผลการประเมินการบรรลุความสำเร็จของตัวชี้ของโครงการตาม แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2554 สถาบันวิจัย	12
ส่วนที่ 3	<b>รายละเอียดของผลการดำเนินโครงการ</b>	
	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับ งบประมาณการจัดการ งานวิจัยด้วยระบบ NRPM และการจัดทำบทความ วิจัย	13
	โครงการคลินิกวิจัย	15
	โครงการสนับสนุนวิจัย	16
	โครงการสนับสนุนทุนวิจัยโครงการเครือข่ายความร่วมมือ	18
	โครงการสังเคราะห์งานวิจัยเพื่อการใช้ประโยชน์	20
	โครงการสนับสนุนทุนวิจัยสถาบัน	21
	โครงการเผยแพร่องค์ความรู้สู่ชุมชนด้วยการจัดรายการวิทยุวิทยาลัย ชาวบ้านและผลิตสื่อสำหรับรายการวิทยุ	22

## สารบัญ

	หน้า
โครงการสนับสนุนทุนบริหารจัดการและดำเนินงานเครือข่ายการบริการ วิชาการ	25
โครงการส่งเสริมคุณภาพการศึกษาโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน	27
โครงการจัดทำระบบฐานข้อมูลและเว็บไซต์งานสืบสานโครงการพระราชดำริ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม	31
โครงการการจัดการความรู้ (KM) สถาบันวิจัยและพัฒนา	33
โครงการพัฒนาการจัดทำรายงานประเมินตนเอง ระบบประเมินตนเอง ออนไลน์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา	35
โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลวิจัยและบริการวิชาการ	37
โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการงานบริการวิชาการ	38
โครงการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดความรู้เพื่อการบริการวิชาการ	40
<b>ส่วนที่ 4 ภาคผนวก</b>	
รายงานการติดตามประเมินโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2554	

# ส่วนที่ 1

## บทนำ

ประวัติโดยย่อ

---

สถาบันวิจัยและพัฒนา เดิมมีฐานะเป็น “ศูนย์วิจัยและบริการวิชาการ” ตามพระราชบัญญัติวิทยาลัยครู พ.ศ. 2518 มีสำนักงานตั้งอยู่ ณ บริเวณส่วนหนึ่งของบ้านพิบูล วิทยาลัยครูพิบูลสงคราม ถนนวังจันทร์ อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก ต่อมารัฐบาลได้ประกาศใช้พระราชบัญญัติสถาบันราชภัฏพิบูลสงคราม พ.ศ. 2538 ซึ่งได้มีการแบ่งส่วนราชการใหม่ โดยมีฐานะเป็น “สำนักวิจัยและบริการวิชาการ”

พ.ศ. 2547 มีพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ ทำให้สถาบันราชภัฏพิบูลสงคราม เปลี่ยนสถานภาพเป็นมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม โดยแบ่งส่วนราชการภายในเป็น 10 ส่วนราชการ และสำนักวิจัยและบริการวิชาการ เปลี่ยนฐานะเป็น “สถาบันวิจัยและพัฒนา”

ในปี พ.ศ. 2540 สำนักวิจัยและบริการวิชาการ ได้ย้ายสำนักงานมาอยู่บริเวณชั้น 1 อาคารศูนย์คอมพิวเตอร์ (ส่วนวังจันทร์) และต่อมาในปี พ.ศ. 2544 ได้ย้ายสำนักงานมาตั้งอยู่อาคาร 4 ชั้น 1 ห้อง 413 และ 414 สถาบันราชภัฏพิบูลสงคราม (ส่วนวังจันทร์)

ปัจจุบันสถาบันวิจัยและพัฒนา ตั้งอยู่ที่อาคารศรีพิบูล มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ส่วนทะเลแก้ว บ้านเลขที่ 156 หมู่ 5 ตำบลพลายชุมพล อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีหัวหน้าส่วนราชการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการสถาบัน โดยมีรองผู้อำนวยการสถาบัน 3 คน ในปัจจุบันมีการแบ่งส่วนราชการภายในออกเป็น 1 หน่วยงาน คือ สำนักงานผู้อำนวยการสถาบัน และแบ่งหน่วยงานย่อยออกเป็น 3 หน่วย คือ สำนักงานเลขานุการสถาบัน ฝ่ายบริหารงานวิจัย และฝ่ายบริการวิชาการ

สำนักงานเลขานุการสถาบัน ประกอบด้วย 7 งาน คือ งานธุรการและสารบรรณ, งานการเงินและพัสดุ, งานบุคคลและสวัสดิการ, งานนโยบายและแผน, งานประกันคุณภาพการศึกษา, งานเทคโนโลยีและสารสนเทศ และ งานประชาสัมพันธ์

ฝ่ายบริหารจัดการงานวิจัย ประกอบด้วย 6 งาน คือ งานธุรการและสารบรรณ, งานกองทุนวิจัยมหาวิทยาลัย, งานทุนวิจัยภายในและภายนอก, งานพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัย, งานหน่วยประเมินงานวิจัย และงานเครือข่ายการวิจัย

ฝ่ายบริการวิชาการ ประกอบด้วย 7 งาน คือ งานธุรการและสารบรรณ, งานบริการวิชาการและฝึกอบรม, งานวิทยาลัยชาวบ้าน, งานส่งเสริมการจดสิทธิบัตรและทรัพย์สินทางปัญญา, ศูนย์การเรียนรู้งานวิจัย, งานคลินิกเทคโนโลยี และศูนย์ประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ

## วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร

---

### วิสัยทัศน์

สถาบันวิจัยและพัฒนามุ่งสนับสนุนการสร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้จากทางวิชาการและวิจัยจากภูมิปัญญาไทยและภูมิปัญญาสากลเพื่อพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

### พันธกิจ

- 1) สนับสนุนส่งเสริมงานวิจัยตามยุทธศาสตร์การวิจัยของมหาวิทยาลัยและของชาติ ตามความต้องการของท้องถิ่น
- 2) เสริมสร้างและพัฒนานักวิจัยให้มีคุณภาพตามมาตรฐานทางวิชาการ
- 3) ส่งเสริมการถ่ายทอดองค์ความรู้ทางวิชาการและงานวิจัยไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม
- 4) สนับสนุนการสร้างเครือข่ายการวิจัยและบริการวิชาการ
- 5) ส่งเสริมสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ
- 6) ส่งเสริมการบูรณาการการวิจัยและการบริการวิชาการกับภารกิจอื่น
- 7) พัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัยและบริการวิชาการที่มีประสิทธิภาพ

## ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และยุทธศาสตร์หรือ/กลยุทธ์ของหน่วยงาน

---

### วิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม เป็นมหาวิทยาลัยราชภัฏชั้นนำ 1 ใน 3 ของประเทศ มีความเป็นเลิศในการผลิตครู เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ สืบสานแนวพระราชดำริเพื่อพัฒนาพื้นที่จังหวัดพิษณุโลกและสุโขทัย และเป็นศูนย์กลางศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง

โดยมียุทธศาสตร์ในการบรรลุวิสัยทัศน์ 4 ประเด็นยุทธศาสตร์คือ

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1** ยกระดับคุณภาพการผลิตบัณฑิตและการผลิตครูให้มีความเป็นเลิศ

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2** พัฒนาการวิจัย สืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและการบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3** พัฒนามหาวิทยาลัยสู่การเป็นศูนย์กลางศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4** พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อม และระบบบริหารจัดการที่ดี เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

## ยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา

การสร้างนักวิจัยและผลงานวิจัยจากการสร้างองค์ความรู้ที่มาจากภูมิปัญญาไทย และภูมิปัญญาสากลให้ได้รับการยอมรับในระดับสากลทั้งคุณภาพและปริมาณ

### กลยุทธ์

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย 2 ประเด็นยุทธศาสตร์ คือประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 และประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 โดยสถาบันวิจัยและพัฒนาได้จัดทำกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยตามภารกิจของหน่วยงาน ดังนี้

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2** พัฒนาการวิจัย สืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและการบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น มีกลยุทธ์ของสถาบันวิจัยและพัฒนาที่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์นี้ คือ

**กลยุทธ์ที่ 2.1 สร้างนักวิจัยและผลงานวิจัยระดับสากลให้ได้รับการยอมรับทั้งปริมาณและคุณภาพเพื่อพัฒนาประเทศ** โดยมี 3 กลยุทธ์ย่อย คือ

กลยุทธ์ที่ 2.1.1 พัฒนาศักยภาพนักวิจัย

กลยุทธ์ที่ 2.1.2 ส่งเสริมสนับสนุนงานวิจัยที่มีคุณภาพและสอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์การวิจัยของมหาวิทยาลัยและยุทธศาสตร์ชาติ

กลยุทธ์ที่ 2.1.3 สร้างระบบจัดการเพื่อสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยสู่การนำไปใช้ประโยชน์เพื่อพัฒนาท้องถิ่นและประเทศชาติ

กลยุทธ์ที่ 2.1.4 สร้างและพัฒนางานวิจัยสถาบัน

**กลยุทธ์ที่ 2.2 ถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการวิจัยเพื่อพัฒนางานวิชาการและสื่อสารสู่สาธารณะเพื่อพัฒนาสังคม** โดยมี 2 กลยุทธ์ย่อย คือ

กลยุทธ์ที่ 2.2.1 ให้บริการวิชาการโดยการประยุกต์ใช้องค์ความรู้ทางวิชาการและวิจัย

กลยุทธ์ที่ 2.2.2 พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา หน่วยงานภาครัฐ และเอกชนในการให้บริการวิชาการ

**กลยุทธ์ที่ 2.3 การศึกษาวิจัยถ่ายทอดและสืบสานงานตามโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ** โดยมี 1 กลยุทธ์ย่อย คือ

กลยุทธ์ที่ 2.3.1 สร้างองค์ความรู้จากการสืบสานงานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4** พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ มีกลยุทธ์ของสถาบันวิจัยและพัฒนาที่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์นี้ คือ

**กลยุทธ์ที่ 4.1 การพัฒนาและบริหารจัดการองค์กรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพ** โดยมี 3 กลยุทธ์ย่อย คือ

กลยุทธ์ที่ 4.1.1 พัฒนาศักยภาพของบุคลากรเพื่อผลสัมฤทธิ์ขององค์กร

กลยุทธ์ที่ 4.1.2 เพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการองค์กร

กลยุทธ์ที่ 4.1.3 สร้างศูนย์บริการวิชาการเชิงรุก

## เป้าประสงค์

---

- 1) มีนักวิจัยและผลงานวิจัยที่สร้างองค์ความรู้จากภูมิปัญญาท้องถิ่น ภูมิปัญญาไทย และ ภูมิปัญญาสากลให้มีคุณภาพระดับสากลเพื่อพัฒนาประเทศ
- 2) องค์ความรู้ทางวิชาการและวิจัยสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการแก้ปัญหาเพื่อพัฒนา ท้องถิ่นและประเทศชาติ
- 3) องค์กรทุกภาคในมหาวิทยาลัยมีการศึกษาวิจัย ถ่ายทอดและสืบสานงานตามโครงการ อันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริและประชาชนมีการสืบสานงานตามโครงการอัน เนื่องมาจากแนวพระราชดำริเพื่อประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน
- 4) สถาบันวิจัยและพัฒนามีการพัฒนาและบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเชื่อมโยงระหว่างวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย กับยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ของ  
หน่วยงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์หรือยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัย และพัฒนา
<p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 :</b>พัฒนาการวิจัย สืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนว พระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการ สอนและการบริการวิชาการเพื่อการพัฒนา ท้องถิ่น</p>	<p>1) มีนักวิจัยและผลงานวิจัยจากภูมิ ปัญญาสากล ภูมิปัญญาท้องถิ่น และ แนวพระราชดำริที่ได้รับการยอมรับใน ระดับชาติและนานาชาติ</p> <p>2) มีการบูรณาการงานบริการทาง วิชาการสู่การวิจัยและการเรียนการ สอนเพื่อการพัฒนาอาชีพและความ เป็นอยู่ของประชาชนในจังหวัด พิษณุโลกและสุโขทัย</p>	<p>2.1 สร้างนักวิจัยและผลงานวิจัยระดับสากล ให้ได้รับการยอมรับทั้งปริมาณและคุณภาพ เพื่อพัฒนาประเทศ</p> <p>2.1.1 พัฒนาศักยภาพนักวิจัย</p> <p>2.1.2 ส่งเสริมสนับสนุนงานวิจัยที่มีคุณภาพ และสอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์การวิจัย ของมหาวิทยาลัยและยุทธศาสตร์ชาติ</p> <p>2.1.3 สร้างระบบจัดการเพื่อสนับสนุนการ เผยแพร่ผลงานวิจัยสู่การนำไปใช้ประโยชน์ เพื่อพัฒนาท้องถิ่นและประเทศชาติ</p> <p>2.1.4 สร้างและพัฒนางานวิจัยสถาบัน</p> <p>2.2. ถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการวิจัยเพื่อ พัฒนางานวิชาการและสื่อสารสู่สาธารณะเพื่อ พัฒนาสังคม</p> <p>2.2.1 ให้บริการวิชาการโดยการประยุกต์ใช้ องค์ความรู้ทางวิชาการและวิจัย</p> <p>2.2.2 พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับ สถาบันการศึกษา หน่วยงานภาครัฐ และ เอกชนในการให้บริการวิชาการ</p> <p>2.3 การศึกษาวิจัยถ่ายทอดและสืบสานงาน ตามโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ</p> <p>2.3.1 สร้างองค์ความรู้จากการสืบสานงาน โครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ</p>
<p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 :</b> พัฒนา มหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ภายใต้สภาพแวดล้อม และระบบบริหาร จัดการที่ดี เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง</p>	<p>เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ภายใต้ สภาพแวดล้อมและระบบการบริหาร จัดการที่ดี</p>	<p>4.1 พัฒนาและบริหารจัดการองค์กรอย่างมี ประสิทธิภาพ</p> <p>4.1.1 พัฒนาศักยภาพของบุคลากรเพื่อ ผลสัมฤทธิ์ขององค์กร</p> <p>4.1.2 เพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการ องค์กร</p> <p>4.1.3 สร้างศูนย์บริการวิชาการเชิงรุก</p>



## ความเชื่อมโยงระหว่างกลยุทธ์และโครงการของสถาบันวิจัยและพัฒนา

กลยุทธ์		โครงการ
2.1 สร้างนักวิจัยและผลงานวิจัยระดับสากลให้ได้รับการยอมรับทั้งปริมาณและคุณภาพเพื่อพัฒนาประเทศ	2.1.1 พัฒนาศักยภาพนักวิจัย	1. ประชุมเชิงปฏิบัติการการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับงบประมาณ การจัดการงานวิจัยด้วยระบบ NRPM และการเขียนบทความวิจัย 2. คลินิกวิจัย
	2.1.2 ส่งเสริมสนับสนุนงานวิจัยที่มีคุณภาพและสอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์การวิจัยของมหาวิทยาลัยและยุทธศาสตร์ชาติ	3. โครงการสนับสนุนทุนวิจัย 4. สนับสนุนทุนวิจัยโครงการเครือข่ายความร่วมมือ
	2.1.3 สร้างระบบจัดการเพื่อสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยสู่การนำไปใช้ประโยชน์เพื่อพัฒนาท้องถิ่นและประเทศชาติ	5. ส่งเคราะห์งานวิจัยเพื่อการใช้ประโยชน์
	2.1.4 สร้างและพัฒนางานวิจัยสถาบัน	6. วิจัยสถาบันเรื่องการประเมินผลสำเร็จของการบริหารงาน สถาบันวิจัยและพัฒนา
2.2 ถ่ายทอดองค์ความรู้ทางวิชาการและการวิจัยสู่สาธารณะเพื่อพัฒนาสังคมประเทศชาติ	2.2.1 ให้บริการวิชาการโดยการประยุกต์ใช้องค์ความรู้ทางวิชาการและวิจัย	7. เผยแพร่องค์ความรู้สู่ชุมชนด้วยการจัดรายการวิทยุวิทยาลัยชาวบ้านและผลิตภัณฑ์สำหรับรายการวิทยุ
	2.2.2 พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา หน่วยงานภาครัฐ และเอกชนในการให้บริการวิชาการ	8. สนับสนุนการบริหารจัดการและดำเนินงานเครือข่ายวิจัยและบริการวิชาการ
2.3 การศึกษาวิจัยถ่ายทอดและสืบสานงานตามโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ	2.3.1 สร้างองค์ความรู้จากการสืบสานงานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ	9. โครงการส่งเสริมคุณภาพการศึกษาโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน 10. จัดทำระบบฐานข้อมูลและเว็บไซต์งานสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
4.1 พัฒนาและบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ	4.1.1 พัฒนาศักยภาพของบุคลากรเพื่อผลสัมฤทธิ์ขององค์กร	11. โครงการจัดการความรู้ (KM) สถาบันวิจัยและพัฒนา
	4.1.2 เพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการองค์กร	12. โครงการพัฒนาการจัดทำรายงานประเมินตนเองของสถาบันวิจัยและพัฒนา
		13. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและบริการวิชาการ 14. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการงานบริการวิชาการ
4.1.3 สร้างศูนย์บริการวิชาการเชิงรุก	15. จัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดความรู้เพื่อการบริการวิชาการจัดการ	

ส่วนที่ 1

ข้อมูลเบื้องต้นแผนปฏิบัติการ

## การจัดทำการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการ

การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการเป็นกิจกรรมที่สำคัญที่มุ่งรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ เสนอให้ผู้รับผิดชอบดำเนินงานในโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ เป็นระยะๆ สถาบันวิจัยและพัฒนาจึงได้กำหนดกลไกในการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปี เพื่อให้สามารถนำผลของการประเมินมาใช้ในการวางแผนในปีต่อไปได้ และสามารถปรับปรุงวิธีการดำเนินงานหรือปรับเปลี่ยนเป้าหมายของกิจกรรมต่างๆ ให้เหมาะสมกับทรัพยากรหรือสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในระหว่างปีและปีต่อไปด้วย การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. เพื่อรวบรวมผลการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขเวลาที่ควรปฏิบัติและสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายเชิงปริมาณและคุณภาพของกิจกรรมหรือโครงการต่างๆ
2. เพื่อต้องการทราบถึงปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานตามโครงการต่างๆ ซึ่งจะนำไปสู่การปรับแผนปฏิบัติการในช่วงเวลาที่เหมาะสม
3. เพื่อต้องการทราบสัมฤทธิ์ผลโดยรวมของการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการที่จะนำไปใช้ประโยชน์ในการจัดทำแผนปฏิบัติการในระยะต่อไป
4. เพื่อต้องการทราบขอบเขตการใช้ประโยชน์จากแผนปฏิบัติการ ในด้านการบริหารและการพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติการในระยะต่อไป

สาระสำคัญของการติดตามและการประเมินผล การติดตามและการประเมินผลการปฏิบัติงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา ที่มีแผนปฏิบัติการเป็นเครื่องมือ นั้น แบ่งสาระสำคัญของการติดตามและการประเมินผลแบ่งเป็น 3 มิติ คือ

1. การติดตามเป้าหมายการใช้จ่ายงบประมาณ แผนดำเนินการและระยะเวลาดำเนินการ
2. การติดตามแผนกิจกรรมประจำทุก 3 เดือน
3. การประเมินความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการตามแผนปฏิบัติการ

## กลไกการติดตามการประเมินผล

กลไกสำคัญที่จะนำผลการติดตามและประเมินไปใช้ในการกำกับและปรับปรุงการปฏิบัติงาน ได้แก่ คณะกรรมการนโยบายและแผน ซึ่งจะต้องหามาตรการในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่างๆ และมีการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการของสถาบันวิจัยและพัฒนาทุกๆ 3 เดือน เพื่อให้มีการถ่ายทอดความคิดและมาตรการการแก้ไขปัญหาต่างๆ

การติดตามประเมิน	ระยะเวลา	ผู้ใช้อข้อมูล	วิธีการ
ติดตามเป้าหมายการใช้จ่ายงบประมาณ	ทุก 3 เดือน	จนท.การเงิน	ติดตามการขออนุมัติเงินประจำงวดและการใช้จ่าย
ติดตามแผนกิจกรรมประจำไตรมาส	ทุกไตรมาส	ผู้รับผิดชอบโครงการ	ติดตามการปฏิบัติงานตามปฏิทินกิจกรรมประจำเดือน
ประเมินสัมฤทธิ์ผลของโครงการ/กิจกรรม	-ไตรมาส 1 -ครึ่งปีแรก - ไตรมาส 3 -ปลายปีงบประมาณ	ทุกโครงการ	ใช้แบบติดตามแบบสอบถามและสัมภาษณ์เจ้าหน้าที่ระดับปฏิบัติการและระดับบริหารตามโครงการต่างๆ

## กลไกการดำเนินงาน

1. เจ้าหน้าที่ประกันคุณภาพ รวบรวมข้อมูลเพื่อเสนอคณะกรรมการนโยบายและแผน
2. เลขานุการคณะทำงานติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการเก็บรวบรวมข้อมูลและประชุมพิจารณาเพื่อนำเสนอผลการติดตามต่อคณะกรรมการบริหารสถาบันเป็นประจำทุกไตรมาส
3. ให้แต่ละฝ่ายงาน/โครงการ จัดเจ้าหน้าที่ระดับปฏิบัติการ เพื่อรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งหาแนวทางการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงาน
4. หากมีปัญหาเกิดขึ้นให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายของสถาบัน

## แผนปฏิบัติการและงบประมาณ

ในปีงบประมาณ 2554 สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้รับการจัดสรรงบประมาณสำหรับดำเนินงานตามภารกิจ รวมทั้งหมด 7,309,000 บาท จากงบประมาณแผ่นดิน จำนวน 5,979,000 บาท และงบประมาณรายได้ 1,330,000 บาท โดยได้มีการจัดสรรให้ภารกิจด้านบริหารงานวิจัย งบประมาณ 6,210,000 บาท ภารกิจด้านบริการวิชาการและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ งบประมาณ 474,000 บาท และภารกิจด้านการบริหารและจัดการองค์กร งบประมาณ 625,000 บาท จากแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2554 มีโครงการรวมทั้งสิ้น 15 โครงการ ซึ่งได้จัดสรร ดังรายละเอียด

ที่	งานโครงการ	งบประมาณ ประจำปี 2554			รวม
		งบแผ่นดิน	เงินรายได้	อื่นๆ	
<b>บริหารจัดการงานวิจัย</b>		5,400,000	810,000	-	6,210,000
1	ประชุมเชิงปฏิบัติการการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับงบประมาณ การจัดการงานวิจัยด้วยระบบ NRPM และการเขียนบทความ	35,000	-	-	35,000
2	คณิศรวิจัย	15,000	-	-	15,000
3	สนับสนุนทุนวิจัย	5,250,000	-	-	5,250,000
4	สนับสนุนทุนวิจัยโครงการเครือข่ายความร่วมมือ		800,000		800,000
5	สังเคราะห์งานวิจัยเพื่อการใช้ประโยชน์	100,000	-	-	100,000
6	โครงการสนับสนุนวิจัยสถาบัน	-	10,000	-	10,000
<b>บริการวิชาการและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ</b>		474,000	-	-	474,000
7	เผยแพร่องค์ความรู้สู่ชุมชนด้วยการจัดรายการวิทยุวิทยุวิทยาลัยชาวบ้านและผลิตสื่อสำหรับรายการวิทยุ	204,000	-	-	204,000
8	สนับสนุนบริหารจัดการและดำเนินงานเครือข่ายวิจัยและบริการวิชาการ	30,000	-	-	30,000
9	โครงการส่งเสริมคุณภาพการศึกษาโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน	210,000	-	-	210,000
10	จัดทำระบบฐานข้อมูลและเว็บไซต์งานสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม	30,000	-	-	30,000
<b>งานบริหารและพัฒนาองค์กร</b>		105,000	520,000	-	625,000
11	โครงการจัดการความรู้ (KM) สถาบันวิจัยและพัฒนา	50,000	-		50,000
12	โครงการพัฒนาการจัดทำรายงานประเมินตนเองระบบออนไลน์ ของสถาบันวิจัยและพัฒนา	-	20,000	-	20,000
13	โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและบริการวิชาการ	40,600	-	-	40,600
14	โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการงานบริการวิชาการ	14,400	-	-	14,400
15	โครงการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดความรู้เพื่อการบริหารวิชาการ	-	500,000	-	500,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>5,979,000</b>	<b>1,330,000</b>	<b>-</b>	<b>7,309,000</b>

## สรุปผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการดำเนินโครงการทั้งสิ้นรวม 15 โครงการแบ่งออกเป็น 3 ส่วนคือ แผนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ 6 โครงการ งบประมาณ 6,210,000 บาท ใช้งบประมาณทั้งสิ้น 5,741,950 บาท แผนบริการวิชาการ 4 โครงการ งบประมาณ 474,000 บาท ใช้งบประมาณทั้งสิ้น 473,999 บาท และแผนบริหารและพัฒนาองค์กร 5 โครงการ งบประมาณ 625,000 บาท ใช้งบประมาณทั้งสิ้น 624,916 บาท

ตาราง โครงการตามแผนปฏิบัติการและโครงการที่ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2554

ที่	งาน/โครงการ	งบประมาณ ประจำปี 2554			
		แผน	ใช้จริง	คงเหลือ	ผู้รับผิดชอบโครงการ
<b>บริหารจัดการงานวิจัย</b>					
		6,210,000	5,741,950	468,050	
1	ประชุมเชิงปฏิบัติการการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับงบประมาณ การจัดการงานวิจัยด้วยระบบ NRPM และการเขียนบทความ	35,000	35,000	0	รองฯฝ่ายวิจัย
2	คลินิกวิจัย	15,000	15,000	0	รองฯฝ่ายวิจัย
3	สนับสนุนทุนวิจัย	5,250,000	5,250,000	0	รองฯฝ่ายวิจัย
4	สนับสนุนทุนวิจัยโครงการเครือข่ายความร่วมมือ	800,000	799,950	50	รองฯฝ่ายวิจัย
5	ส่งเคราะห์งานวิจัยเพื่อการใช้ประโยชน์	100,000	100,000	0	รองฯฝ่ายวิจัย
6	โครงการสนับสนุนวิจัยสถาบัน	10,000	10,000	0	รองฯฝ่ายวิจัย
<b>บริการและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ</b>					
7	เผยแพร่องค์ความรู้สู่ชุมชนด้วยการจัดรายการวิทยุวิทยาลัยชาวบ้านและผลิตสื่อสำหรับรายการวิทยุ	204,000	204,000	0	รองฯฝ่ายบริการวิชาการ
8	สนับสนุนบริหารจัดการและดำเนินงานเครือข่ายวิจัยและบริการวิชาการ	30,000	29,999	1	รองฯฝ่ายบริการวิชาการ
9	โครงการส่งเสริมคุณภาพการศึกษาโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน	210,000	210,000	0	รองฯฝ่ายบริการวิชาการ
10	จัดทำระบบฐานข้อมูลและเว็บไซต์งานสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม	30,000	30,000	0	รองฯฝ่ายบริการวิชาการ
<b>งานบริหารและพัฒนาองค์กร</b>					
11	โครงการจัดการความรู้ (KM) สถาบันวิจัยและพัฒนา	50,000	49,916	84	รองฯฝ่ายบริหาร
12	โครงการพัฒนาการจัดทำรายงานประเมินตนเองระบบออนไลน์ ของสถาบันวิจัยและพัฒนา	20,000	20,000	0	รองฯฝ่ายบริหาร
13	โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและบริการวิชาการ	40,600	40,600	0	รองฯฝ่ายบริหาร
14	โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการงานบริการวิชาการ	14,400	14,400	0	รองฯฝ่ายบริหาร
15	โครงการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดความรู้เพื่อการบริการวิชาการ	500,000	500,000	0	รองฯฝ่ายบริหาร
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>7,309,000</b>	<b>6,840,865</b>	<b>135</b>	